



# Årsrapport 2011





# Et år i sterk vekst



Administrasjonen i Næringsforeningen i Trondheim (NiT), fra venstre: Trygve Bragstad, Anne Grethe Smistad, Anne Kristin Stene, Berit Rian, Anne Kathrine Willumsen, Torgeir Sølvsnes, Kenneth Stoltz. Jonny Gellein var fraværende da bildet ble tatt. Foto: Gry Karin Stimo

Fredag 17. februar 2012 kl. 18.00 var det nøyaktig 150 år siden 47 kjøpmenn møttes for å etablere Trondhjems Handelsforening – i dag Næringsforeningen i Trondheim.

Det manglet ikke på oppgaver å ta fatt på for den nystartede foreningen: infrastruktur, transport, næringsareal, kapitaltilgang og andre viktige rammevilkår for næringslivet – noe som skapte både engasjement og meningsbrytninger.

Det er påfallende i hvor stor grad foreningen har arbeidet med likeartede næringspolitiske saker gjennom tidene. Noen av gjengangerne er handelens vilkår i Midtbyen versus handelssentra utenfor sentrum, parkeringsproblematikk, veiutbygging, transport, lokalisering av havn og godsterminal, behovet for mer nærings-

areal, og styrket samarbeid mellom næringsliv, akademia og det offentlige.

Fra den spede start i 1862 hadde NiT ved inngangen til jubileumsåret hele 1.060 medlemsbedrifter, med til sammen 45.000 ansatte – en formidabel utvikling. Herværende årsrapport speiler aktivitetsnivået i foreningen, som aldri har vært større og mer mangfoldig.

Vi takker alle våre medlemmer for tilliten, og ser frem til et fruktbart samarbeid også i årene som kommer!

Berit Rian  
adm. direktør

# Styret i 2011



Styret i Næringsforeningen i Trondheim, samlet i Børssalen i den gamle Telegrafbygningen. Rommets bruk er endret flere ganger, og huser i dag baren Tulla Fischer. Foran fra venstre Cathrine Tronstad i TrønderEnergi, Knut Efskin (styreleder) i DNB Næringsmegling, Ellen Tveit Klingenberg (nestleder) i Heimdal Gruppen, og May Britt Hansen i Trøndelag Reiseliv. Bak fra venstre: Robert Klein i Kleins AS, Odd Reitan i Reitangruppen, Marvin Wiseth i SpareBank1 SMN, Ole Martin Utgaard i Utgaard AS, Otto Frøseth i Siemens og Heidi Blengslí Aabel i CheckWare. Foto: SCHRØDER

**Vår visjon:** Vi skal bidra til at midtnorsk næringsliv blir landets sterkeste.

**Våre løfter til medlemmene:**

- Samle næringslivet i et lønnsomt felleskap
- Være pådriver i regional næringspolitikk
- Være en attraktiv møteplass

**Våre verdier:** Ryddig, offensiv og samlende.

**Vårt overordnede mål:** Trondheimsregionen skal være det området i Norge hvor det er enklest å starte og utvikle næringsvirksomhet.

Hovedsamarbeidspartnere:



# Styrets tilbakeblikk

Styret er svært tilfreds med det arbeid som er utført av Næringsforeningen i Trondheim (NiT) i 2011.

Gjennom aktivt næringspolitisk arbeid, møteplassen, medieomtale, og arbeidet i fagrådene og næringsutviklingsprosjektene, har NiT styrket sin posisjon i året som har gått. Dette har bidratt til å gi foreningen større slagkraft for å nå visjonen om å bidra til at midt-norsk næringsliv blir landets sterkeste.

Styret er av den oppfatning at foreningen lever opp til sine verdier: ryddig, offensiv og samlende.

Styret retter en stor takk til alle som har bidratt med frivillig innsats gjennom fagråd, styringsgrupper, utvalg og prosjekter, samt til administrasjonen i NiT, for den jobben som er utført i 2011.

## Våre løfter til medlemmene

**Pådriver i regional næringspolitikk.** Styret i NiT har for 2011 hatt seks prioriterte saker innenfor det næringspolitiske arbeidet.

### 1. Kommunevalget 2011 - oppfølging av annonsekampanjen høsten 2010

NiT hadde tre helsides annonser i Adresseavisen før kommunevalget høsten 2011. Her fokuserte foreningen på at et vitalt næringsliv er viktig for offentlig sektors evne til å yte gode tjenester, og at innbyggerne burde kumulere listekandidater fra næringslivet. Det ble også satt fokus på foreningens viktigste næringspolitiske saker. NiT gjennomførte videre flere åpne medlemsmøter med næringspolitikk på dagsorden, samt en rekke møter med politikere.

### 2. Oppfølging av kommuneplanens arealdel for Trondheim, Malvik og Melhus

I 2011 var det kun Malvik som vedtok en arealplan. I henhold til Interkommunal Arealplan for Trondheimsregionen skulle Malvik legge ut over 1 000 dekar til næringsformål. Etter påtrykk fra blant annet Malvikrådet var det sikret flertall for dette, men gjennom benkeforslag i kommunestyret ble forslaget beklagelig nok mer enn halvert. Melhus kommune har lagt ut godt med areal for lokalt behov.

I Trondheim har bystyret i 2011 etterkommet et gammelt krav fra NiT og bedt rådmannen utrede en meget ambisiøs arealreserve i kommunens arealplan som skal vedtas i 2012. Bystyret vedtok videre å utrede en «grønn strek» som skal sette et klart skille mellom dyrket mark som kan bygges ut, og hva som skal vernes. NiT imøteser en «grønn strek» og tror det kan skape mer forutsigbarhet.

### 3. Oppfølging av beslutning om godsterminal

NiT slo i sin høringsuttalelse fast at et integrert logistikknutepunkt med bil, båt og bane i prinsippet var det beste, men at ønsket om full integrering ikke kunne løsrive plasseringen fra de avgjørende suksesskriteriene om nærhet til 1: befolkningstygndepunktet Trondheim, og 2: hovedtransportkorridoren Trondheim-Oslo. Siden ingen av de integrerte forslagene lå nært nok Trondheim, pekte NiT på de delte alternativene sør for byen (Torgård eller Søberg), hvis det ikke lar seg gjøre å komme med nye forslag. NiT foreslo



Odd Reitan og næringsminister Trond Giske i passiar under Manifestasjon.  
Foto: Pasi Aalto / pasiaalto.com



Morten Holden (Fylkesvei 17) og Kjetil Strand (Statens Vegvesen) iført Vegkonferansens supporterutstyr. Foto: Oda Nødtvedt



videre at dette burde etableres i kombinasjon med en dry-port løsning i området Børse – Øysand eller utbygging av havna på Orkanger.

Delt sør ble også den løsningen Jernbaneverket anbefalte å gå videre med.

#### 4. Revidering av Miljøpakken

Politikerne utsatte alle beslutninger om veiutbygging og finansiering til etter kommunevalget. NiT oppfordret til at dette ble avklart før valget. NiT brukte valgkampen til å skape forståelse for at det er ambisjonene for utbygging som bør bestemme bomssystemet, og ikke motsatt. NiT argumenterte også for at en rekke nye veier og kollektivtrafikktraseer bør innarbeides i Miljøpakken, og at bomssystemet bør gjøres mer rettferdig.

#### 5. Gjennomføring av samarbeidsprosjektet med Trondheim kommune om utvikling av sentrum

Målet med prosjektet har vært å skape en felles forståelse for sentrums konkurransesituasjon, og hvordan man kan skape et sentrum som både er økonomisk vitalt og miljømessig godt. Sammen med kommunen og Samarbeidsgruppen Midtby'n, har NiT i 2011 utarbeidet et omforent dokument som beskriver status, mål og tiltak for sentrum. Notatet legges frem for politisk behandling i 2012.

#### 6. Bidra aktivt til gjennomføringen av Strategisk næringsplan for Trondheimsregionen

NiT har i 2011 deltatt aktivt i gjennomføringen av næringsutviklings tiltakene i regi av Strategisk næringsplan for Trondheimsregionen. Næringspolitikk har ikke vært det som Trondheimsregionen har prioritert høyest i oppfølgingen av planen så langt. Unntatt fra dette er koordinering rundt den nasjonale utredningen om høyhastighetstog, der NiT har deltatt aktivt. Videre har NiT jobbet med mange av de hindringer for vekst som ble kartlagt under arbeidet med Strategisk næringsplan. NiT startet før jul i 2011 et samarbeid med Formannskapet i Trondheim for å komme til enighet om en felles liste over næringspolitiske saker som skal være løst i løpet av kommunevalgperioden.



Ole Refseth fra Gaute Næringsmiddelindustri AS stiller spørsmål til byens politikere under næringspolitisk valgkampmøte. Foto: Kenneth Stoltz

**En attraktiv møteplass.** Næringsforeningen har videreført et høyt antall møter i 2011. Resultatet ble 111 seminarer med totalt 5 886 deltakere, som er en økning fra året før. Årets viktigste arrangement var Manifestasjon 21. september, der 650 personer deltok.

I tillegg til medlemsmøtene er det avholdt mange møter i styret, fagrådene, GROnett, Nettverk Økonomi, og i diverse prosjektgrupper, styringsgrupper og utvalg der NiT er representert. Videre er det igangsatt et lederutviklingsprogram i regi av Fagråd Ressurs, og et mentorprogram i regi av GROnett.

NiTs medlemsmagasin Midtpunkt (opplag på 6 600) kom ut med fem utgaver i 2011. NiT etablerte høsten 2011 en Facebook-side som allerede har fått flere aktive brukere.

**Samle næringslivet i et lønnsomt felleskap.** Foreningen har fått 136 nye medlemmer i 2011. Det totale medlemstallet ved utgangen av året utgjorde 1 062, en netto økning på 47 fra året før. NiT representerer med dette ca. 45 000 ansatte. Styret ser seg godt fornøyd med medlemsutviklingen i 2011.

Næringsforeningens 17 fagråd involverer ca. 160 ledere fra regionens nærings- og arbeidsliv, og er en viktig ressurs for utviklingen av et sterkt næringsliv i Trondheimsregionen. Styret er meget godt fornøyd med de resultater fagrådene har oppnådd i 2011.

Handelskammervirksomheten, som er den internasjonale delen av NiT, har i 2011 gjennomført flere seminar med internasjonalt innhold, samarbeid med regionale aktører, interreg-prosjekter, delegasjonsreiser og diverse tjenester overfor internasjonalt rettede bedrifter.

NiTs forretningsnettverk for kvinnelige ledere/nøkkelpersoner – GROnett – har hatt et meget høyt aktivitetsnivå i 2011. GROnett hadde 382 medlemmer ved utgangen av året og arrangerte totalt 16 seminarer og nettverksmøter med meget god deltagelse.



Carpoint ble medlem nummer 1.000 i 2011. Foto: NiT



NiT arrangerte byvandring for politikerne før valget 2011. Det gror godt i byens bakgårder. Opprusting til næringsformål krever både politisk vilje og store ressurser fra gårdeierne. Foto: Kenneth Stoltz / NiT

NiT har også i 2011 jobbet videre med ARENA-prosjektene MedITNor og AkvARENA der NiT er prosjekteier. Målet har blant annet vært å få på plass en videre finansiering av prosjektene, noe man nå ser ut til å ha lyktes med. NiT har videre deltatt i arbeidet i Trondheim Helseklynge, i City Management AS og Trondheim Gårdeierforening, og i etableringen av en innflaggingspilot i regi av Access Mid-Norway og Innovasjon Norge.

NiT leder Næringsalliansen for Trondheimsregionen (et samarbeidsforum for næringsforeningene i regionen) og Næringsrådet for Trondheimsregionen som skal bidra til gjennomføringen av Strategisk næringsplan.

**Tillitsverv.** Valgkomité i Næringsforeningen i Trondheim har i 2011 bestått av:

Per Johan Røttereng, Rambøll Norge AS (leder av valgkomiteen)  
Nils Kristian Nakstad, Enova SF  
Thor Arne Falkanger, Th. Falkanger AS  
Liv Malvik, Grilstad Marina AS  
Steinar Gjørme, SAS Scandinavian Airlines Norge

**Revisor.** Deloitte AS, ved statsautorisert revisor Karl O. Sanderød

**Oppnevnelser i regi av Næringsforeningen i Trondheim for 2011:**

**TRØNDELAG BOMVEISELSKAP AS, STYRET**

Randi G. Hjelm-Hansen, MiST - Museene i Sør-Trøndelag (styremedlem) og Stig Harald Hågenstad, Tollpost Globe AS (varamedlem).

**STIFTELSEN TRONDHJEMS BORGELIGE REALSKOLE, STYRET**

Gunnar Kjeldsberg, R. Kjeldsberg AS

**GENERALKONSUL ADOLF ØIENS KAPITALFOND, STYRET**

Frank Wettland, Linjebygg Offshore International og Karl Fredrik Torp, Entra Eiendom AS

**TRONDHJEMS STIPENDIEFOND, STYRET**

Gunnar Kjeldsberg, R. Kjeldsberg AS

Knut H. Lund, K. Lund Holding AS

Grete Wennes, HiST avd. Trondheim Økonomiske Høgskole

Cathrine Tronstad, TrønderEnergi AS

**DEN NORDENFJELDSKE HANDELSHØISKOLES FOND, STYRET**

Stein Ole Eide, Eco Eiendom AS



# Handelskammerrådet

(fagråd for NiTs internasjonale avdeling)



Handelskammeret er den internasjonale delen av Næringsforeningen i Trondheim. NiT/Handelskammeret er medlem i ICC, International Chambers of Commerce, et verdensomspennende handelskammersystem med rundt 14 000 handelskamre verden over.



Odd Hjelmeland

## Hovedoppgaver:

NiTs internasjonale avdeling skal bidra til økt økonomisk vekst i regionen gjennom mer internasjonal aktivitet. For å oppnå dette er avdelingens viktigste oppgaver å sørge for

- internasjonal kompetanseheving blant regionens aktører
- samarbeid med andre internasjonale aktører
- tilrettelegging for internasjonale nettverk og kontakter
- å fungere som koordinator og pådriver for internasjonale prosjekter og aktiviteter
- autorisering av eksportdokumenter (verifisering av opplysningene i eksportdokumentene - et krav fra mange land)
- utstedelse av ATA-carneter (internasjonalt tolldokument som muliggjør midlertidig tollfri innførsel av en rekke varer i 68 land)

Utstedelse av Carnet 2011: 93  
(2010: 106) (tilsvarende en eksportverdi på vel 48 mill. NOK)  
Legaliseringer 2011: 927  
(2010: 723) (fordelt på 47 brukere)

## I 2011 har NiTs internasjonale avdeling:

- drevet Internasjonalt Forum
- vært medarrangør og teknisk ansvarlig for regionale samarbeidsprosjekt
- gjennomført møter, seminarer og arrangementer for å heve internasjonal kompetanse i regionen, alene eller i samarbeid med andre
- arrangert årsmøte for Det norske Handelskammerforbund (DnH)
- deltatt i arbeidsgruppe for DnH
- deltatt i samling med andre nordiske handelskamre

## Møter/seminarer/delegasjoner/prosjekter:

- 2 fredagsforum med internasjonalt tema
- 2 eksportutflukter/eksportfrokoster hos erfarne eksportbedrifter
- 1 samling med nordiske handelskamre
- 7 internasjonale seminar, herunder bransjeseminar på Manifestasjon 2011 (tema: Økonomisk maktskifte fra Vesten til Østen – markeder i Asia generelt og India spesielt)
- 4 møter i Internasjonalt Forum
- 1 eksport-konferanse - Eksportens Dag, «India – 2011, Muligheter i partnerskap»
- 1 næringsdelegasjon (Hamburg)
- 1 studietur (Brussel)
- 1 Interregionalt forprosjekt, Norge-Sverige

Handelskammerrådet endret navn til Internasjonalt Fagråd i april 2012.

## Handelskammerrådet per 31.12.2011

Odd Hjelmeland, leder	Numerical Rocks AS
Mari Dotterud	Statoil ASA
Ulf Rinnan	Norplasta AS
Ruth Karin Størseth Sørli	DNB
Knut Vestbø	SpareBank 1 SMN

# Helse

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært å fokusere på konsekvensene av den nye nasjonale Samhandlingsreformen, deltagelse i Trondheim Helseklynge, regional videreføring av bedriftsnettverket MedITNor, gjennomføring av bransjemøter og presentasjon av bransjens styrker, muligheter og utfordringer i vår region for nasjonale politikere.



Yngvar Andresen

## Fagrådets hovedoppgaver

- få frem prioriterte prosjekter som sikrer Trondheim og regionen verdiskaping
- ta initiativ til samarbeidsprosjekter mellom myndigheter, leverandører og kunder som sikrer økt samhandling
- synliggjøre bransjens status og behov (styrker, konkurranse, kapitalbehov)
- sikre bransjens interesser i offentlige beslutninger ved å utarbeide og påvirke innhold i myndighetenes beslutningsunderlag
- utvikle møtesteder for kunde-/leverandørutvikling

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- deltatt i en egen arbeidsgruppe i Trondheim Helseklynge, der det blant annet har vært arbeidet med planer og søknader for etablering av et nasjonalt forskningssenter for samhandling
- forberedt og gjennomført møte med leder av Stortingets helsekomité, og presentert bransjens styrker, muligheter og ønsker i vår region
- skaffet økonomiske midler for regional videreføring av MedITNor
- deltatt med eget bransjeseminar på Manifestasjonen
- planlagt og gjennomført eget helseseminar

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Yngvar Andresen, leder	Prosessutvikling AS
Roald Bergstrøm	KITH AS (nå Helsedirektoratet)
Willy Eidissen	Ernst & Young AS
Magne Fiskvik	Siemens AS
Anne Margrethe Paulsen	UnilabsRøntgen Trondheim AS

## Tilknyttet medlem:

Helge Garåsen	Trondheim kommune
---------------	-------------------

## Undergruppe

ARENA-program MedITNOR	Prosjektleder Roald Bergstrøm, KITH AS
------------------------	--

## Bransjemøter/seminarer:

- Helse som næring – et mangfold av muligheter
- Velferdskonferansen 2011 i regi av MedITNor (over 300 deltagere)
- En rekke andre møter og samlinger i regi av MedITNor

## Manifestasjonen 2011:

- Samhandlingsreformen – muligheter for innovatører og leverandører til helsesektoren

## Fredagsforum:

- Samhandlingsreformen og Trondheim Helseklynge



# Reiseliv

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært arbeidet med bedring av vilkårene for skjenkenæringen i Trondheim, styrking av Trondheims posisjon som arrangementsby, deltagelse i prosjektet Det Norske Måltid 2011, samt styrking av samarbeidet innad i reiselivsbransjen. Fagrådet har også fokusert på utvikling av rutetilbudet på Værnes.



Cathrine Stadsvik

## Fagrådets hovedoppgaver

- øke Trondheim kommunes og fylkeskommunens fokus på reiseliv og bransjens betydning
- synliggjøre synergier av det de tilreisende legger igjen i byen vår
- arbeide for økt markedsføring av byen, spesielt med tanke på å trekke større kongresser/konferanser og idrettsarrangement
- styrke samarbeidet blant byens reiselivsaktører for å styrke Trondheims posisjon sammenliknet med andre norske byer

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- sammen med NHO Reiseliv arbeidet for å sikre gode rammevilkår for serveringsbransjen, sendt høringsuttalelse; endringer i regelverk etter alkohol- og serveringslov
- startet en prosess for å samle reiselivsaktørene, kommunen og fylkeskommunen til et felles løft for bedre å profilere Trondheim som kongress- og arrangementsby
- vært en pådriver og støttespiller for Det Norske Måltid 2011
- bidratt til å gjøre Aqua Nor 2011 mer synlig i bybildet
- vært aktiv i prosessen for å få etablert et garantifond for store konserter i byen
- jobbet med å utarbeide forslag sammen med Norges idrettsforbund, Trondheim kommune, Sør-Trøndelag fylkeskommune til en strategi for å tiltrekke nye nasjonale og internasjonale idrettsarrangement, for topp og bredde, barn og unge og bedriftsidrett, til Trondheim og Sør-Trøndelag
- gitt innspill til arbeidet i regi av Luftfatsforum TRD ifht. å få flere direkteruter til Værnes

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Cathrine Stadsvik, leder	Comfort Hotel Park
Steinar Gjølme	SAS Norge
Roar Hildonen	To Rom og Kjøkken
Jan Trondvold	Travelnet Reisevarehuset AS
Torill Fossum Wennevold	McDonalds Familierestaurant
Bjørn Flemming Iversen	Restauranthuset Frakken
Anders Aursand	Via Travel Tvette
Line Vikrem-Rosmæl	Visit Trondheim

## Bransjemøter

- Trondheim som konferanseby
- Skjenkepolitikken i Trondheim i neste valgperiode
- Hotellrapporten – muligheter for Trondheim i 2012

## Manifestasjon 2011

- Utdelingen av Nobels Fredspris til Trondheim?

## Fredagsforum

- Hvordan bygge en sterkere merkevare av reiselivsbyen Trondheim
- Det Norske Måltid

# Olje og Gass

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært å konsolidere fagrådet, jobbe for samling av innsats og nettverk i regionen, og å sette omforente prioriteringer i forhold til bransjens utfordringer.



Kjell Arne Jacobsen

## Fagrådets hovedoppgaver

Fagrådets viktigste oppgave er å være rådgivende organ, og å sette mål, strategier og planer for aktiviteter som kan drive bransjen i regionen fremover. Fagrådet skal

- bidra til at lokale næringer er mest mulig konkurransekraftige mot de store nasjonale olje- og gassutfordringene, med spesiell vekt på Norskehavet. Dette gjelder, men er ikke avgrenset til:
- konsentrert innsats mot teknologi, dypt vann og driftsproblematikk
- fremme av teknologi og kunnskap for økt utvinning fra eksisterende brønner
- utredning av grunnlag for regionalt bransjenettverk
- bidra til nettverkssamarbeid med andre organisasjoner med lignende formål som Fagråd Olje og Gass for å konsentrere innsatsen i regionen

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- endret navn fra Deep Sea Society til Fagråd Olje og Gass
- etablert samarbeid med sentrale organisasjoner som Maritimt Forum og MOLGA (Midt-Norge Olje og Gass) gjennom deltagelse i fagrådet
- arrangert bransjeseminar på Manifestasjonen

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Kjell Arne Jacobsen, leder	SINTEF Petroleumsforskning AS
Torgeir Anda	Det norske oljeselskap ASA
Roar Andersen	MOLGA (Midt-Norge Olje og Gass)
Christian M. Bachke	Midnor CNI AS
Marita Bjørnevik	BOA Offshore AS
Terje Eidesmo	EMGS ASA
Øyvind Fjellvang	TOTAL E&P NORGE AS
Idar Grytdal	Statoil ASA
Jan Erik Lystad	Siemens AS
Kristin Nymann	Aibel AS
Torbjørn Sotberg	FORCE Technology Norge AS
Vegard Stuan	Cap Gemini Norge AS
Ingve R. Theodorsen	Statoil ASA

## Tilsluttede medlemmer

Knut-Viggo Larsen	Nord-Trøndelag fylkeskommune
Asbjørn Rønning	Sør-Trøndelag fylkeskommune

## Manifestasjon 2011

- Petroleumsbransjens framtid i Trondheimsregionen – ambisjoner og muligheter



# Finans

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært arbeidet med TØH som handelshøyskole, lokalisering av TØH til Hesthagen, etablering av en mulig Executive MBA, deltagelse i prosjektet vedr. Innovasjonssenteret, samt å sette søkelyset på kapital situasjonen i regionen.



Bent Richard Eidem

## Fagrådets hovedoppgaver

- bidra til oppbygging/tiltrekking av miljøer/bedrifter som vil satse ut fra Trondheim
- fokusere på nødvendigheten av sterke kapitalmiljøer og finansinstitusjoner med beslutningskompetanse i Midt-Norge/Trondheim
- sikre god kapitaltilgang i regionen for bedrifter i alle utviklingsfaser
- bidra til videreutvikling av utdanningen innen økonomi og ledelse i regionen

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- utarbeidet høringsuttalelser vedrørende TØH som handelshøyskole og lokalisering av TØH til Hesthagen
- deltatt i arbeidsgruppe vedrørende etablering av en mulig Executive MBA
- deltatt i forprosjekt vedrørende Innovasjonssenter

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Bent Richard Eidem, leder	Fokus Bank
Vegard Helland	SpareBank 1 SMN
Torgeir Skirstad	DNB
Erik Hagen	Viking Venture Management AS
Geir Ove Kjesbu	Investinor AS
Trond Brekke	InvestorForum Trøndelag
Anne Strøm Nakstad	Tpc Eiendom

## Bransjemøter

- Sentralbanksjefens årlige møte i Trondheim

## Manifestasjon 2011

- Aktive eierskapsmiljø og finansieringstilgang i turbulente tider

## Fredagsforum

- Norges Banks Pengepolitiske Rapport (3 møter)
- Leasing av driftstilbehør – bedre likviditet og større økonomisk handlefrihet

# IKT

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært å arrangere IKT-Børs, bransjeseminar og fredagsforum, samt stake ut veien videre for bransjens omdømme og utvikling.



Rune Lie

## Fagrådets hovedoppgaver

Fagrådet skal bidra til at midtnorsk næringsliv er landets sterkeste. For å nå dette målet skal fagrådet arbeide for

- næringsutvikling, blant annet ved å igangsette ulike samarbeidsprosjekter mellom bedrifter i bransjen
- å styrke bransjens nettverk ved å skape møteplasser for medlemsbedriftene, for eksempel bransje-, klynge- eller kunde-/leverandørtreff
- å bedre bransjens vilkår gjennom bevisstgjøring og omdømmebygging, blant annet ved bruk av bransjeanalyser, næringspolitikk og media

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet

- har forberedt og gjennomført IKT-Børsen, en møtebørs der større miljøer kan presentere sine IKT-relaterte innkjøpsplaner
- har dannet sin egen nettsky-plass
- er tilknyttet ARENA-programmet MedITNor

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Rune Lie, leder	Björg Fjell AS
Torbjørn Akersveen	Leiv Eiriksson Nyskaping (LEN)/Norwegian Centre of Expertise Instrumentation (NCEI)
Olaf Frøseth	IBM AS
Bo Kähler	Fundator AS
Snorre Meland	Acando AS
Tormod Skåle	Kantega AS

## Tilsluttet medlem

Eistein Guldseth Sør-Trøndelag fylkeskommune

## Bransjemøter

- Effektivt salg i digitale kanaler
- IKT-Børs 2011 - dagens trender innen IKT

## Manifestasjon 2011

- Hva sier kunden om DIN bedrift i sosiale medier?

## Fredagsforum

- Du vet hva dine brukere og kunder sier, men vet du hva de gjør?
- Definér bort dine konkurrenter (i samarbeid med Fagråd Ressurs)



# GROnett

GROnett er et medlemsbasert forretningsnettverk for kvinnelige ledere/nøkkelpersoner i Trondheimsregionen i regi av NiT. Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært å etablere GROnett som en preferert nettverksarena for målgruppen, og bidra til økning i andel kvinner på de arenaer der beslutninger fattes.



Berit Rian

## Fagrådets hovedoppgaver

GROnett har følgende mål for sin aktivitet

- øke antall kvinnelige ledere i regionens bedrifter (ledelse og styrer)
- øke andel kvinner på NiTs møter og seminarer
- øke andel kvinner i NiTs fagråd

## Fagrådet skal bidra til at ovennevnte mål oppnås ved å

- arrangere seminarer og nettverkstreff for kompetansepåfyll og relasjonsbygging
- gjennomføre aktiviteter som fremmer lederkompetansen – mentorordninger o.l.
- synliggjøre GRO-medlemmene overfor næringslivet i regionen – styredatabase o.l.
- bidra til nettverksbygging og forretningsutvikling for medlemmene

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- økt antall medlemmer fra 300 til 390
- bidratt til en økning av andel kvinner på NiTs møteplass fra 35,5% til 37,1%
- etablert faste nettverkskvelder (en gang i måneden), og avholdt flere fagseminarer med god deltagelse
- startet et mentorprogram med 10 mentor-adept par
- gjennomført en studietur til Brussel med 22 deltagere

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Berit Rian, leder	Næringsforeningen i Trondheim
Ellen Tveit Klingenberg	Heimdal Gruppen AS
Ida Munkeby	Sør-Trøndelag fylkeskommune
Line Vaarum	Otium Sanserom
Camilla Prytz	NTNU
Bente Kristin Malmo	Acona AS
Karin Johnsen	KPMG
Bente Wold Wigum	NAV Sør-Trøndelag
Janne Rødsand Helling	Klapp Media AS

## Seminarer

- Fagseminar om mentoring (2 møter)
- Lunsjmøte med Candida G. Brush, professor of entrepreneurship – networking and networks
- Frokostmøte om toppidrett og næring
- Champagnelunsj før Manifestasjonen – betydningen av tillit i nettverksbygging
- Frokostmøte - hva kan Innovasjon Norge bidra med overfor din bedrift?
- Studietur til Brussel

## Manifestasjon 2011

- Ledelse på godt og vondt

## Nettverkskvelder

- 8 nettverkskvelder, inkl. en vårtur til Leinstrand
- Førljuschampagne på Credo

# Bygg og Anlegg

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært videreføringen av Byggekostnadsprogrammet med Trimmet Bygging gjennom et nettverksprosjekt med fokus på energieffektivisering og smart bygging, samt arbeidet med de store fagsamlingene for bransjen.



Morten Christensen

## Fagrådets hovedoppgaver

Fagråd Bygg og Anlegg skal fremme innovasjon i bygge- og anleggssektoren i Trondheimsområdet, og sikre at vi tar de store kontraktene både regionalt og nasjonalt.

Fagrådet skal

- analysere bygg- og anleggsbransjen i Trondheimsområdet med tanke på å avdekke sentrale karakteristikk, utfordringer og muligheter for bransjen, samt iverksette mulige tiltak
- fokusere på Trimmet Bygging, BIM og energieffektivisering som viktige tiltak for å bidra til innovasjon og samspill mellom FoU-miljøene og bransjen
- sikre videre bruk av OPS/prosjektfinansiering og et godt samarbeid med det offentlige
- være ledende møtested for bygg- og anleggsbransjen i regionen

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- arbeidet videre med å utvikle og fornye bransjen, blant annet gjennom arrangement av ulike fagsamlinger
- gjennomført forprosjekt og jobbet med mulig videreføring av nettverksprosjekt finansiert av Innovasjon Norge med fokus på energieffektivisering i bygg og smart bygging
- avholdt møte med kommunaldirektør for byutvikling i Trondheim kommune
- avholdt møte med Fellesforbundet for å diskutere Trimmet Bygging og utvikling av bransjen og for å diskutere et mulig felles prosjekt

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Morten Christensen, leder Orion AS

Tedd Årnes	Reinertsen Entreprenør AS
Arve Forsdal	Brødrene Dahl AS
Kirsti Engebretsen Larssen	Cowi AS
Berit Time	SINTEF Byggforsk
Kjell Håvard Nilsen	Optiman AS
Johan Varmedal	Bravida
Taale Arstad	Faveo Prosjektledelse AS
Olav Stenhaug	Mesterteam AS
Per Solem	Solem Arkitektur AS
Marit Støre Valen	NTNU Institutt for bygg, anlegg og transport
Ståle Brovold	Veidekke Entreprenør AS

## Bransjemøter

- Byggebørsen 2011
- Byggenavet
- Smartere bygg & anlegg
- Fremtidens boligkonsepter

## Manifestasjon 2011

- Fremtiden i bygg- og anleggsbransjen

## Fredagsforum

- Energieffektivitet, passivhus eller aktivhus?



# KKN

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært forprosjektet knyttet til etablering av et garantifond for store kulturarrangement i Trondheim, kulturarena, Litteraturhusprosjektet og møteplassen for bransjen.



Eileen Brandsegg

## Fagrådets hovedoppgaver

Fagrådet arbeider for å etablere en tettere kobling mellom kreative og kulturbaserte næringer og det øvrige næringsliv, og å skape en arena for nettverk og samarbeid mellom aktørene i bransjen. Kreative og kulturbaserte næringer er en viktig vekstbransje med mange små foretak som har behov for en slik arena.

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- satt KKN på kartet på NiTs møteplass
- bidratt i arbeidet med å få på plass en friluftsscene for større arrangement i Trondheim

- arbeidet med et prosjekt for etablering av et garantifond for store kulturarrangement
- lagt frem behovet for nasjonale definisjoner for bransjen overfor næringsministeren
- deltatt i Litteraturhusprosjektet

## Medlemmer i fagrådet (etter gjennomførte endringer våren 2012)

Eileen Brandsegg, leder	City Management AS
Bente Dyrseth	Trøndelag Teater
Nina Steen	Trondheim Symfoniorkester
Peter Andreas Kjeldsberg	Ringve Museum
Frode Halvorsen	Pstereo/Trondheim Kultur og Næring
Monica Stendahl Rokne	Prosjekt Kunsthall Trondheim
Bjørn Vik-Mo	Adresseavisen AS
Marianne Danielsen	Engasjert Byrå AS
Solvor Amdal	Midtnorsk Filmsenter
Kristin Karlsen	Kommunikasjonsforeningen og NTNU
Lornts Ø. Tønne	Kreativt Forum og Klapp Media AS
Håvard Skrogstad	Trondheim Markedsforening og Sticos AS

## Bransjemøter

- Tør din bedrift ignorere design?
- Fremtiden i Kultur og Næring
- Trøndelag på filmerretet
- Kommunikasjonsdagen
- Fag, mat og fest på Spikerfabrikken
- Designspirer 2011

## Manifestasjon 2011

- Har de kreative og kulturbaserte næringene forutsetninger for vekst?

## Fredagsforum

- Museer blott til lyst?

# Havbruk og Fiskeri

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært å videreføre programmet Teknologi akvARENA, gjennomføre bransjesamlinger, samt bidra til videreutvikling av oppdrettsmessene Aqua Nor.



Finn Victor Willumsen

## Fagrådets hovedoppgaver

- øke konkurranseevnen til marin næring gjennom å rette fokus på Trøndelagsregionens fortrinn geografisk og kompetansemessig
- skape samarbeidsprosjekter som sikrer vekst og utvikling mellom leverandører og kunder i næringen og offentlige myndigheter

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- gjennomført tredje hele år for programmet Teknologi akvARENA. Programmet fokuserer på å skape gode klynger og utvikling innen hele verdikjeden, og har gode resultater, med flere initierte og delfinansierte prosjekter (se egen rapport i årsrapporten).

- arbeidet for en videreføring av AkvaARENA i ny form etter at ARENA-finansieringen er over
- igangsatt utviklingsprogram for leverandører til bransjen
- engasjert seg aktivt i å utvikle og styrke messene Nor-Fishing og AquaNor for regionen, herunder bidratt til etablering av Ravnklodagene under Aqua Nor 2011
- gjennomført 3 studieturer, blant annet til Færøyene
- gjennomført 2 «Møjljelag» (faglig og uformelle samlinger for bransjefolk)

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Finn Victor Willumsen, leder	AquaCulture Engineering AS (ACE)
Frode Blakstad	Inaq Management AS
Sigbjørn Dahle	TelCage AS
Rolf Draveng	Tommen Gram AS
Anne Kristine Grostøl Hansen	BioMar AS
Jørund Larsen	Marine Harvest ASA
Alexandra Neyts	NTNU
Trude Olafsen	SINTEF Fiskeri og Havbruk AS
Per Johan Røttereng	Rambøll Norge AS
Torstein Tiller	Norway Royal Salmon ASA

## Tilknyttet medlem

Sigurd Bjørge Sør-Trøndelag Fylkeskommune

## Bransjemøter

- Møjljelag: «Selskapsstrategier og politikk – hånd i hanske, eller store sprik?»
- Møjljelag: Fra oppdrettsnæringens puls til nærfiskeriet i Trondheimsfjorden
- AkvARENA: Fagsamling i Bjugn – drift av eksponerte lokaliteter
- AkvARENA: Sea 2011
- En rekke arbeidsmøter og prosjektmøter i regi av Teknologi akvARENA

## Manifestasjonen 2010

- Nye biomarine næringer – mulighet eller ønskedrøm?

# Logistikk

Fagrådets viktigste sak i 2011 har vært å lage grunnlaget for NiTs høringsuttalelse om plassering av ny godsterminal/nytt logistikknutepunkt for Trondheimsregionen.



Svenn Erik Nøklebye

## Fagrådets hovedoppgaver

- foreslå og prioritere utbygging og forbedring av infrastruktur som er til fordel for regionens næringsliv
- gi råd i forbindelse med politiske utspill o.l.
- bidra til å fremskaffe relevante data, fakta, analyser og informasjon
- gi råd om tiltak som bidrar til effektiv og mer miljøvennlig varehandel og varetransport

Viktigste sak i 2012 vil være fortsatt å følge opp godsterminalsaken, revideringen av Miljøpakken og ny gjennomgang av vareleveringssituasjonen.

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har laget grunnlaget for NiTs høringsuttalelse om plassering av ny godsterminal/nytt logistikknutepunkt, og har i den sammenheng

- deltatt med innspill til Jernbanelaget i utredningsfasen.
- oppnevnt en representant til Jernbanelagets referansegruppe
- gjennomført spørreundersøkelse blant NiTs medlemmer
- arrangert flere åpne møter, noen sammen med NHO
- skrevet bakgrunnsdokumentet for styrets behandling av saken

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Svenn Erik Nøklebye, leder	Reinertsen AS
Jørgen Rødseth	Asplan Viak
Paul Foldal	Tine Midt-Norge BA
Rolf Aarland	Trondheim Havn
Olav Løfshus	Asko Midt-Norge AS
Lars Inge Fenes	Schenker
Knut Eriksmoen	Schenker
Heidi Dreyer	SINTEF Teknologi og samfunn
Niklaus Haugrønning	Nik. Haugrønning AS
Ada Myhren	AtB

## Bransjemøter

- Vegkonferansen 2011
- Informasjonsmøte: Jernbanelaget presenterer utredning om plassering av godsterminal/logistikknutepunkt
- Høringsmøte om logistikknutepunkt / godsterminal
- Hvordan revidere Miljøpakken? Høring om revidering av bomsystemet. Gjennomført i samarbeid med Syklistenes Landsforening
- Diverse møter vedr. logistikknutepunktet (blant annet med andre fagråd)



# Energi

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært å sette fokus på kraftsituasjonen i regionen, fornybarhetsdirektivet/elsertifikater og SmartGrids.



Bernhard Kvaal

## Fagrådets hovedoppgaver

- sette utbygging av fornybar energi på dagsorden
- sette fokus på kraftbalansen i regionen – dvs. overføringskapasitet av elektrisk energi inn/ut og innad i regionen for å kunne ta hånd om ny kraftproduksjon
- styrke leverandørindustrien gjennom å bidra til et mer aktivt hjemmemarked, samt utnytte det sterke markedet for onshore og offshore vindkraft i nærliggende land

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- satt søkelyset på kraftsituasjonen i regionen
- fokusert på elsertifikater (fornybarhetsdirektivet)
- orientert om mulighetene knyttet til SmartGrids

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Bernhard Kvaal, leder	TrønderEnergi Kraft AS
Øyvind Holm	Voith Hydro AS
Kjell Einar Borren	Siemens AS
Vegard Larsen	Doble TransiNor AS
Tore Torp	Statoil ASA
Arvid Wisløff	Statkraft
Petter Støa	SINTEF Energi
Kenneth Brandsås	NTE Energi AS
Gerard Doorman	NTNU Elkraftteknikk

## Tilsluttet medlem

Per Erik Sørås	Sør-Trøndelag fylkeskommune, Regional Utvikling
----------------	--

## Bransjemøter

- Elsertifikatloven og konsekvenser for næringslivet

## Manifestasjon 2011

- Kraftsituasjonen i Midt-Norge – løsning i sikte?

## Fredagsforum

- Strømpriser i Midt-Norge. Nettselskapene fusjonerer – økonomiske effekter for trøndersk næringsliv
- SmartGrid – en stille revolusjon av energiforsyningen med store forretningsmuligheter

# Ressurs

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært å bidra til positiv resultatutvikling for næringslivet gjennom bedre «utnyttelse» og utvikling av medarbeidere. Virkemidlene har i stor grad vært konsentrert om å sette aktuelle tema på agendaen i åpne medlemsmøter.



Ketil Kjeldsberg

## Fagrådets hovedoppgaver

Fagråd Ressurs skal være en møteplass for bedrifter og mennesker som jobber med å utvikle, sikre og realisere potensialet i bedrifter.

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- arbeidet med å definere fokusområder og sette opp konkrete arbeidsoppgaver for fagrådets virke i tiden fremover
- oppstart av et lederutviklingsprogram for ledere i SMB høsten 2011

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Ketil Kjeldsberg, leder	Adecco Norge AS
Marianne Kartum	Vogt & Wiig Advokatfirma AS
Ketil Olsen	Volo AS
Magnus Hakvåg	Hakvåg
Trond M. Andersen	HiST
Eva Østerås	Siemens Konsernsenter
Marit Collin	Kantega AS
Ingrid Kristin Viken	Visma Services Norge AS
Petter Daniel Jensen	SMB-Tjenester AS
Toril Rannestad	Senter for helsefremmende forskning HiST/NTNU

## Bransjemøter

- Friskere medarbeidere – grep som gir resultater
- Seniorpolitikk (i samarbeid med Trøndelag Personalforum)
- Alkohol/rusmisbruk – næringslivets skjulte trussel
- Informasjonsmøter om Lederutviklingsprogrammet

## Manifestasjon 2011

- Skap entusiasme – lederens største oppgave?

## Fredagsforum

- Definer bort dine konkurrenter (i samarbeid med Fagråd IKT)
- Er din bedrift en attraktiv bedrift?

# Eiendom

Fagrådets viktigste saker i 2011 har vært å bidra til god drift av Trondheim Gårdeierforening og City Management AS, få på plass en felles visjon for byutvikling i Trondheim sentrum, samt gi innspill til diverse høringsuttalelser (planprogram for ny arealplan i Trondheim kommune, arealplan for Klæbu og arealplan for Malvik).



Ivar Koteng

## Fagrådets hovedoppgaver

- bidra til at det er nok tilgjengelig areal til næringsvirksomhet i Trondheimsregionen
- bidra til at Trondheim har landets mest effektive regulerings- og byggesaksprosesser
- bidra til utvikling av et levende og attraktivt bysentrum

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- bidratt til at Trondheim Gårdeierforening og City Management AS er i god drift
- utarbeidet mal for beregning av fremtidig arealbehov, gitt innspill om at det er et behov for 2000 dekar næringsareal i Trondheim kommune i et langsiktig perspektiv, samt foreslått etablering av en «grønn strek» rundt byen (med mulighet for byomforming av landbruksareal innenfor den «grønne steken»)
- gitt innspill til NiTs høringsuttalelse vedr. nytt logistikknutepunkt

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Ivar Koteng, leder	Koteng AS
Sigfred Ekle	KLP Eiendom Trondheim AS
Ingolv Høyland	Reitan Eiendom AS
Knut Efskin	DNB Næringsmegling AS
Jan Erik Steen	Maja Teknobygg AS
Karl Fr. Torp	Entra Eiendom AS
Hans Hoff	Realinvest AS
Marianne Brurak	Aberdeen Asset Management AS
Ole Petter Bjørseth	R. Kjeldsberg AS

## Bransjemøter

- Byutviklingskonferansen (2 konferanser)

## Manifestasjon 2011

- De store byutviklingsgrepene

## Fredagsforum

- Visjoner for en ny bydel i Holtermannsveien 1
- Grilstad Marina. En ny bydel i og ved Trondheimsfjorden



# Handel

I 2011 har fagrådet satt fokus på handel som regionens største næring, og på utviklingen av Midtbyen.



Robert Klein

## Fagrådets hovedoppgaver

Det overordnede målet for Fagråd Handel er å bidra til at handelsnæringen i Trondheim vokser med 0,4 prosent mer enn landsgjennomsnittet.

## For handelsbyen Trondheim er fagrådets mål

- å heve status for handelsnæringen, samt sørge for gode og like rammevilkår
- å sikre areal og utfoldelsesmulighet for handelsbransjen i forbindelse med arealplanene for Trondheim

## For Midtbyen er fagrådets mål

- å etablere parkeringskjeller under Olav Tryggvasons gate
- å drive proaktivt arbeid med Gatebruksplan for Midtbyen, samt jobbe for bedre tilgjengelighet til/fra Midtbyen
- å arbeide for bedre parkeringsmuligheter i sentrum

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- satt i gang prosess for å etablere et butikklederakademi i Trondheim
- satt fokus på utviklingen i handelsnæringen i Trondheim generelt og utvikling av Midtbyen spesielt, samt arbeidet for å styrke dialogen mellom gårdeiere og leietakere/butikkdrivere
- vært aktiv i juryarbeid i forbindelse med utdeling av prisen Årets Handelsbedrift

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Robert Klein, leder	Kleins AS
Jarle Pettersen	Samarbeidsgruppen Midtby'n
Jomar Asbøll	Trondheim Torg AS
Martin Aagaard	Aagaard Engros AS
Finn Dybdalen	City Syd Senterforening
Ole Eidem	E.C. Dahls Eiendom AS
Harald Angen	Brando AS
Frank Angelvik	Reitan Servicehandel AS
Thor Arne Falkanger	Falkanger Sko AS
Therese Bjørstad Karlsen	IKEA
Trine Foosnæs	Sirkus Kjøpesenter

## Bransjemøter

- Status og muligheter for handelsnæringen – med utdeling av prisen Årets Handelsbedrift 2010

## Manifestasjon 2011

- Handelsnæringen og kundene - hva skjer i nær fremtid?

# Malvikrådet

Den viktigste saken for Malvikrådet i 2011 har vært å sette næringspolitikk på dagsorden i forbindelse med kommunevalget.



Olav Løvseth

## Medlemmer i Malvikrådet per 31.12.2011

Olav Løvseth, leder	Veidekke Entreprenør AS
Sissel Skaug	Malvik Fryseler AS
Ivar Fjellseth	Mersalg Gruppen
Tone Moum Drazkowski	Malvik Senter
Knut Atle Arbu	Muruvik Havn
Oddstein Rygg	Hommelvik Sjøside
Heidi Grande	Milde Mathilde & Drillpikene

## Tilsluttet medlem

Ole Christian Iversen	Malvik Næringsutvikling AS
-----------------------	----------------------------

## Bransjemøter

- Næringspolitisk lunsjseminar – Valgmøte med listetoppene ved kommunevalget

## Andre møter

- Flere møter i Malvikrådet og to «ordførermøter»

## Fagrådets hovedoppgaver

Malvikrådet arbeider med næringssspørsmål som angår Malvik kommune. Med sentral beliggenhet og store arealer avsatt til næringsformål vil Malvik bli viktig i næringsammenheng i tiden fremover. Viktigste saker i 2012 vil være

- Sentrumsplan for Hommelvik
- Sikre fremdrift i utarbeidelsen en handels og sentrumsanalyse for kommunen slik arealplanen krever for å frigi arealer.
- Få kommunestyret til å gjennomføre bedriftsbesøk

## Hva har skjedd i 2011?

Malvikrådet har

- Avgitt høringsuttalelse om arealplanen frem til tredjengangs behandling, og jobbet inn mot politikerne for å få gjennomslag for våre synspunkter.

# NiT Melhus

Den viktigste oppgaven for NiT Melhus i 2011 har vært å samordne næringsorganisasjonene i Melhus og få til en felles samarbeidsplattform med kommunen.



Dag Runar Båtvik

## Fagrådets hovedoppgaver

NiT Melhus skal være talerør og pådriver for næringsdrivende i Melhus kommune, sette agenda for næringslivssaker og fungere som opinionsdanner i kommunen.

## NiT Melhus skal spesielt arbeide for

- å bedre vilkårene for næringsdrivende i Melhus
- å sørge for et aktivt og solid næringsutviklingsarbeid i kommunen

## Hva har skjedd i 2011?

Fagrådet har

- jobbet for å få et synlig og mer aktivt næringsliv i Melhus
- bidratt i debatten om lokalisering av ny godsterminal til Melhus
- avholdt møte med ny ordfører etter kommunevalget for å utvikle nye samarbeidsløsninger mellom kommunen og næringsorganisasjonene

## Medlemmer i fagrådet per 31.12.2011

Dag Runar Båtvik (leder)	Norgeshus
Viktor Tokle	Devico AS
Arne Vaslag	Siv.Ing. Arne Vaslag AS



# Medlemsmøter i regi av NiT i 2011

## Januar

- MIN BEDRIFT i dagens globale verden – Ken Morse, ettermiddagsmøte
- GRONett: Fagseminar om mentoring
- Fredagsforum: Du vet hva dine brukere og kunder sier, men vet du hva de gjør?
- Fredagsforum: NiTs næringspolitiske saker før kommunevalget
- GRONett: Lunsjmøte med Candida G. Brush, Professor of Entrepreneurship
- GRONett: Nettverkskveld
- Fredagsforum: Kunnskap – synlig og salgbar gjennom nettet

## Februar

- Fredagsforum: Hva er coaching og hvorfor virker det?
- GRONett: Fagseminar om mentoring
- Byggebørsen 2011
- Eksportfinansieringsseminar
- Status og muligheter for handelsnæringen - med utdeling av prisen Årets Handelsbedrift 2010
- Fredagsforum: Visjoner for en ny bydel i Holtermannsveien 1
- Juslunsj: Ansattes bruk av sosiale medier
- Friskere medarbeidere – grep som gir resultater
- Temamøte - Styret i offentlig eide virksomheter
- Hvordan revidere Miljøpakken? Høring om revidering av bomsystemet
- GRONett: Nettverkskveld
- Fredagsforum: Strategisk Næringsplan for Trondheimsregionen - fra plan til handling

## Mars

- Informasjonsmøte om internasjonaliseringsprogrammet
- Informasjonsmøte om lederutviklingsprogrammet
- Utvikling av teknologibedrifter - en viktig vekststrategi for Trondheimsregionen
- Fredagsforum: Reduser kostnadene etter forretningsreise eller firmatur i utlandet
- Tør din bedrift ignorere design?
- Fredagsforum: Strømpriser i Midt-Norge. Nettselskapene fusjonerer - økonomiske effekter for trøndersk næringsliv
- Helse som næring 2011 - et mangfold av muligheter
- akvARENA – Fagsamling i Bjugn: Drift av eksponerte lokaliteter
- Fredagsforum: Norges Banks Pengepolitiske rapport
- Bruk av utenlandsk arbeidskraft og underentreprenører – muligheter og fallgruver
- Informasjonsmøte: Jernbaneverket presenterer utredning om plassering av godsterminal / logistikknutepunkt
- GRONett: Nettverkskveld
- Formiddagsmøte: Valuta i internasjonal handel
- Minikonferanse: Fremtiden i Kultur og Næring

## April

- Fredagsforum: Svensk forretningskikk
- Juslunsj: Konkurransesklausuler, kundeklausuler og ikke-rekrutteringsklausuler
- Frokostseminar: Trondheim som konferanseby
- Seminar i samarbeid med Kosmorama: Trøndelag på filmleerretet!?
- Effektivt salg i digitale kanaler
- Frokostmøte om seniorpolitikk
- GRONett: Frokostseminar om toppidrett og næring
- StyreAkademiet: Bedriftens omdømme - styrets ansvar og rolle
- Møtljelaget «Selskapsstrategier og politikk – hånd i hanske, eller store sprik?»
- Fredagsforum: Leasing av driftstilbehør - bedre likviditet og større økonomisk handlefrihet

## Mai

- Kommunikasjonsdagen
- Fredagsforum: Museer blott til lyst
- Fredagsforum: Rimelige konsulenttjenester fra studenter
- Utflukt til bedrifter i Orkdalsregionen
- Fredagsforum: Samhandlingsreformen og Trondheim Helseklynge
- Byutviklingskonferansen
- Fag, mat og fest på Spikerfabrikken!
- Fredagsforum: Energieffektivitet, passivhus eller aktivhus?
- Regional Styredag
- GRONettverkskveld - vårtur til Leinstrand

## Juni

- HØRINGSMØTE om logistikknutepunkt / godsterminal
- NiTs Sommerfest
- Byggenavet
- Frokostmøte - International cash management og betalingsmåter ved internasjonal handel
- Fredagsforum: Hvordan bygge en sterkere merkevare av reiselivsbyen Trondheim
- Fredagsforum: Norges Banks Pengepolitiske rapport
- GRONett: Nettverkskveld

## August

- Lær hvordan Ole Einar Bjørndalen snur motgang til suksess
- akvARENA Sea 2011
- Elsertifikatloven og økonomiske konsekvenser for næringslivet
- Alkohol/rusmisbruk - næringslivets skjulte trussel
- Vegkonferansen 2011
- Fredagsforum: Grilstad Marina. En ny bydel i og ved Trondheimsfjorden
- Juslunsj: Kredittsalg – er det mulig å sikre salg på kreditt?
- GRONettverkskveld

### September

- Valgdebatt om næringspolitikk
- Malvikrådet: Næringspolitisk lunsjseminar - med fokus på Malvik
- IKT-børs 2011
- Fredagsforum: Økt konkurransekraft gjennom klyngesamarbeid
- Fredagsforum: Få ned sykefraværet! Erfaringer fra nærværprosjektet «Kom da vel»
- Champagnelunsj GROnett
- MANIFESTASJON 2011
- GROnett: Nettverkskveld
- Fredagsforum: Effektiv tidsbruk i arbeidshverdagen

### Oktober

- Lederutviklingsprogram i NiT: Lønnsomt og positivt lederskap
- India 2011 - Muligheter i partnerskap, Eksportens Dager
- Bedrifters samfunnsansvar, omdømme og lønnsomhet
- Fredagsforum: Eventbyrå, unødvendig kostnad eller effektivisering?
- Fredagsforum: Miljøteknologiordningen - muligheter for tilskudd til utvikling av miljøteknologi
- Designspirer 2011
- Fredagsforum: Norges Banks Pengepolitiske rapport
- GROnett: Nettverkskveld
- SMB-dagen 2011
- Investeringsmuligheter i Polen
- Lunsj i forbindelse med sentralbanksjefens møte
- Fredagsforum: Definer bort dine konkurrenter
- Årets møte med sentralbanksjefen

### November

- Unngå usikkerhet i valutamarkedet
- Fredagsforum: SmartGrid, en stille revolusjon av energiforsyningen med store forretningsmuligheter
- Skjenkepolitikken i Trondheim i neste valgperiode
- Smartere Bygg & Anlegg
- Fredagsforum: Det Norske Måltid
- Juslunsj: Arv og generasjonsskifte i små og mellomstore bedrifter
- Styreansvarsforsikring - muligheter og begrensninger for utøvelse av styrefunksjonen
- Fredagsforum: Fremtidens parkeringstilbud
- Byutviklingskonferansen: Et levende og attraktivt bysentrum
- Hamburgdelegasjonen
- Møljelaget «Fra oppdrettsnærings puls til nærfiskeriet i Trondheimsfjorden»
- Fredagsforum: Oppturer og nedturer i Trondheims næringsliv gjennom 150 år
- Fremtidens boligkonsepter
- GROnett: Førjulschampagne

### Desember

- Fredagsforum: Er din bedrift en attraktiv bedrift?
- Bedriftsbesøk med internasjonalt tilsnitt hos Siemens - Årets Bedrift 2011
- GROnett: Frokostmøte - hva kan Innovasjon Norge bidra med overfor din bedrift?
- Lunsjmøte: Hotellrapporten - muligheter for Trondheim i 2012
- Studietur for GROnett til Brussel
- Frokostmøte: Status og muligheter i teknologihovedstaden
- Julefrokost, julestemning og litt nytte på Sverresborg



Foto: Pasi Aalto / pasiaalto.com

# Prosjekter

Næringsforeningen har i løpet av 2011 vært ansvarlig for, og deltatt i, flere større prosjekter:

**MedITNor.** NiT startet i 2007 ARENA-prosjektet MedITNor, med det mål å utvikle og utbre norsk helseteknologi og å øke suksessraten for overlevelse og økonomisk vekst i bedrifter i helsemarkedet. Nettverket består av et 80-talls bedrifter samt FoU- og kompetansemiljøer i Trondheimsregionen og landet for øvrig. Prosjektet har fått en sentral rolle med å koordinere alle helseklynger/-nettverk i Norge, og har i løpet av prosjektperioden blitt landets største og mest kjente nettverk innen medisinsk teknologi og IKT for helse-sektoren. Det ble i 2011 besluttet å videreføre prosjektet ved en regional midt-norsk samfinansiering. MedITNor gjennomførte i 2011 et bredt antall arrangementer i inn- og utland, blant en større velferdskonferanse med over 300 deltagere.

**Teknologi akvARENA.** NiT initierte i 2008 ARENA-prosjektet Teknologi akvARENA. Målet er å styrke samarbeidsrelasjonene mellom oppdrettere, leverandører og FoU-miljø i regionen.

I 2011 økte antallet medlemmer fra 50 til 58 bedrifter, og det jobbes intensivt med å frembringe gode innovasjonsprosjekter som

fjerner næringens flaskehals. I 2011 ble det bestemt å etablere akvARENA som en egen forening som skal samarbeide tett med Næringsforeningen i Trondheim. Innovasjon og leverandørutvikling er sentrale tema for videre drift av akvARENA.

**Økonomisk vital Midtby.** I 2011 ble første fase av prosjektet «En økonomisk vital og miljømessig god Midtby» avsluttet. Prosjektet har vært et samarbeid mellom Trondheim kommune, Samarbeidsgruppen Midtby'n og NiT. Sammen med tilsvarende organisasjoner i Drammen har man gjennomført en prosess hvor hovedmålet har vært at kommunen og næringslivet skulle ha en felles oppfatning av hvordan ulike tiltak påvirker om sentrum/midtbyen er økonomisk vital og miljømessig god. I Trondheim endte saken opp i en målsetting om 25% økonomisk vekst utover prisstigning neste fem år, samt en rekke forslag til tiltak for å nå målet. Formannskapet har sluttet seg til tiltaket, og i 2012 vil det organiseres arbeid for å følge opp tiltakene.



Den TV 2-sendte programserien og matkonkurransen *Det Norske Måltid* var ett av prosjektene NiT deltok i. Region Midt vant gull i både klassen for kjøtt og klassen for sjømat, med henholdsvis hjort flatbiff fra Dalpro på Hitra og kamskjell fra Seashell på Frøya. Programlederne Heine Totland og Arne Hjeltnes fikk oppleve mange gode smaker fra Midt-Norge, tilberedt av ungdomslagskokk Kristin Skogen fra To Rom og Kjøkken. Foto: Geir Otto Johansen





### Midtpunkt

- 5 utgivelser i 2011. Fra 2012 seks utgivelser i året og ny layout.
- Opplaget på 6.600 eksemplarer distribueres til ledere i alle byens virksomheter, til politikere og andre beslutningstakere, samt til øvrige større virksomheter i Trondheimsregionen. Ikke mindre enn 90 prosent av leserne har lederansvar i sin virksomhet.
- Over 80 prosent av respondentene i en leserundersøkelse vi foretok i desember 2011 mener at man i Midtpunkt får servert næringslivsrelaterte artikler som man sjelden leser om i andre medier.
- Vi skal fortsette å skrive om saker som opptar medlemmene våre – i særdeleshet knyttet til næringspolitikk og næringsutvikling, men også om Strategisk næringsplan, profiler i næringslivet og medlemsbedriftene selv.

### NiT på nett

- Hjemmesiden [www.trondheim-chamber.no](http://www.trondheim-chamber.no) er NiTs primære digitale informasjonskanal.
- Her finnes info og påmelding til alle møter, og nyheter fra NiT.
- I gjennomsnitt 300 unike brukere daglig (tall fra Google Analytics).

### NiT i sosiale medier

- Lanserte Facebook-siden [www.facebook.com/naringsforeningen](http://www.facebook.com/naringsforeningen) i september 2011.
- Hadde 250 følgere ved årsskiftet, og mye aktivitet.
- 675 gruppemedlemmer på LinkedIn.

### Medieomtale

NiT ble omtalt over 100 ganger i mediene i 2011.





# Lokker med Asia i krisetider

- Både i Europa og USA har vi store økonomiske utfordringer. Kina og India er framtida.

Det er den økonomiske krisen som har gjort at mange bedrifter har gått konkurs i Europa og USA. Men i Asia er det helt annet bilde. Kina og India er de to største økonomiene i verden, og de to som vokser raskest. Det er derfor mange bedrifter som ser Asia som den eneste muligheten for å overleve i disse tider.



## India er ikke India

India er nå stort og mangfoldig og vil bli verdensledende for å følge det. Verret er det at mange bedrifter ikke får tatt toget til India gjennom.



Det er viktig å vite at India er et stort og mangfoldig land. Det er derfor viktig å vite at India er et stort og mangfoldig land.

## Dyrøya er Midt-Norges matmetropol



Tu nabber på Dyrøya står bak til å være de ni produsentene som er medlemmer til Det Norske Matråd fra Midt-Norge.



Stoppet av værforholdene

Kronikk, tirsdag 13. september 2011

## Næringslivets utfordringer



Tøring viltgrøt: Et lønnsomt næringsliv er det viktigste og viktigste, skriver kronikkforfatteren.



Velferdssamfunnet vårt finansieres av veier. Derfor må Trondheim kommune føre en årtå og drive næringsvirkombet.

## Spinnvill Stordalen viser vei

- Look to Göteborg sier hotellkonge Peter Stordalen, som mener Trondheim må lære av svenskene for å gjøre byen attraktiv som reisemål.



## E6 kan bli et pengesluk

Det vil koste 570 kroner i bompenger å kjøre E6 gjennom Trøndelag dersom veien oppgraderes, slik myndighetene har vedtatt.

**Berge Sveld**  
Publisert: 24. aug. 2011 kl. 16:00 (oppdatert: 18. okt. 2011 kl. 16:00)

■ [Få innvia for antenne i bompeng](#)

Bakgrunnen for regnestykket er deplens bruk av bompenger når vesprosjektet settes ut i livet, skriver [Adressa.no](#).

Vegforum Trøndelag har satt seg som mål at E6, E39 og en rekke utvalgte fylkesveier i regionen må utbedres, slik at de får den standarden som er satt av myndighetene, innen 15 år.

Se hvilke veier Vegforum vil prioritere i faktaboksen til høyre.

**75 prosent bompenger**

I Vegforums beregninger er det medregnet at mellom 60 og 75 prosent av bruttoinntekten av fylkesveiene vil komme fra bompenger.



## Vil satse på p-hus i Olav Tryggvasons gt.

Et klart flertall i bygningsrådet går inn for å anlegge et stort parkeringsanlegg under Olav Tryggvasons gate.



# Fang tidstyvene

Noen stjeler god arbeidstid fra deg og meg. Hvordan ser tidstyvene ut, og er det mulig å bli kvitt dem?  
 – Bedre personlig effektivitet kan daglig frigjøre mellom en halv og én time av arbeidstiden din, hevder Frede Jakhelln i trondheimsfirmaet Effecto rådgivere.



## Advarer mot storeier

Stor eier i et firma som har bestemt seg for å selge, bør ikke bli forfremmet til å bli medlem i styret. Dette er en advarsel fra advokatfirmaet Effecto. I et brev som gir tips til storeier som vurderer å selge, advokaten skriver blant annet at storeier bør være på utkikk etter å bli utestengt fra styret.



## Til Helsinki og København på søndag



## Troner alene på topp i Trøndelag

## Bedre på å lede

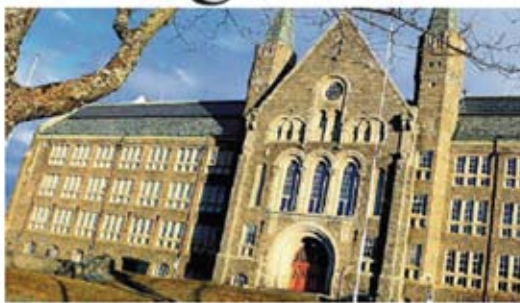
Tirsdag 4. oktober tok Leangen Gård imot dusinet fullt med motiverte ledere. De er første kull i NITs program for kompetanseutvikling av ledere, der byens fremste miljøer innen feltet står for det faglige innholdet.

Intensjonene for å delta i programmet spente også vidt. Men en fellesnevner er ønsket om å dele erfaringer, utvikle seg som leder, bli dyktigere og mer bevisst på å motivere medarbeiderne sine, og bedre på å delegere oppgaver.

Et god kommunikasjon, trygghet i lederrollen og en litt mer vellytt veritrykaste sine roller, vil gi et godt grunnlag for fornøyde medarbeidere og lønnsom vekst for bedrer i.

# Skolepolitikk viktig for næringslivet

Bedriftene er enige. Skal Trondheim bli en mer attraktiv by å bo i, må skoletilbudet bli enda bedre. Og de vil gjerne bidra til at det skjer.



Det er konklusjonen i en undersøkelse gjennomført blant byens bedrifter.

– Fremste som er glad, viser også å bedriftene i Trondheim ønsker et næringspolitisk knyttet høyere på dagsorden i tiden fremover, sier administrerende direktør i Næringsforbundet i Trondheim, Berit Kaa (bildet).

Entrepreneurskap skolen – Den største utfordringen for

videregående utdanningsløpet.

– Vi må begynne med å utvikle grunnviden, og særlig få flere barn og unge interessert i realfag. Videre er det viktig at alle skoler tilbyr oppløring i entreprenørskap. Derfor må vi få flere sagskomiser fra regionen til å velge høyere utdanning. Når

skolelærere er en del av en større undersøkelse gjennomført i lørdags av de seks største byene, viser også at næringslivet ikke bare er opptatt av at de teoretisk fineste elevene skal få en bedrifts utdanning. – Fremste viser at bedriftene i den videregående skolen bekymrer dagens næringslivet.

## Ablemagic ble designvinnere

I for ble de slått på målstreken av Stokkaya Sjøantere. I år var det ingen tvil: de nyskaperne spilte vinner i Ablemagic tok hjem to av tre priser under Designspirer 2011.

Det ble fest på Dokkhuset når Partnere for Nyskaping (NTNU, NTE og SpareBank1 SMN) inviterte til kåring av årets trønderske nyskaper onsdag kveld.

150 000 kroner skulle gå til regionens mest lovende designspirer, men i år var pengene fordelt på tre stemte frem designspirene, både på forhånd via arrangementets Facebookside, og fra salen under en vinner.

Mange sterke og spennende kandidater til tross: det var forårets finalist Ablemagic som appellerte størst til både næringslivsjuryen og fagjuryen. Hekkegründer Maria Hauge fra Steinjer mottok folkets pris for sin merkevare Hemaga.

Gründer Nina Fjølset startet Ablemagic i mars 2007, og har siden fått med seg flere i laget, som også har gått inn på øiersiden. Selskapet utvikler spill og historier bygd rundt sitt helt egne univers kalt 'Yru', og har allerede vunnet flere innovasjonspriser.

Onsdag kveld var det altså to nye, høythengende priser som ble tildelt firmaet. Foruten 125 000 deltagelse på SpareBank1 SMNs lederturs.

Fagjuryen, bestående av industridesignere og fagfolk fra NTNU, la vekt på at Ablemagic kombinerte teknologi, estetikk og historiefortelling samtidig som det har betydelig internasjonalt potensial. Nettopp muligheten til å nå ut over landets grenser med produktene sine, var også noe næringslivsjuryen la mest vekt på i sin begrunnelse.



# Samler seg mot skjenkestopp

# Mange utmerkelser i 2011

NiT har hvert år den store glede av å delta i juryering og utdeling av priser og utmerkelser til virksomheter som har oppnådd resultater ut over det vanlige. I året som gikk mottok **Eplehuset** den høythengende prisen som **Årets handelsbedrift**. Prisen på 25.000 kroner og diplom gis av Fokus Bank. Pengegaven ble gitt videre til et godt formål. Under ser du andre glade prisvinnere i året som gikk.



**Ivar Koteng** var den verdige vinneren av **Byutviklingsprisen 2011**, utdelt av Selskabet for Trondhjems Bys Vel og NiT i fellesskap. Foruten hederen fikk Koteng et trykk av Håkon Bleken med motiv fra Vår Frue Kirke overrakt av Gunnar Flikke (t.v.) og Berit Rian. Foto: Kenneth Stoltz / NiT



**Årets bedrift** har blitt kåret av Nordea i samarbeid med NiT i over 20 år. Under Manifestasjon 2011 ble prisen overrakt en bedrift som bidrar til utvikling av byen og til å skape arbeidsplasser og økonomisk vekst: **Siemens** etablerte seg i Trondheim allerede i 1908. Plassjef Otto Frøseth mottok diplom og sjekk på 35.000 kroner, som ble gitt videre til et godt formål.

Foto: Pasi Aalto / pasiaalto.com



Adm.dir. i **Pharmaq**, Morten Nordstad, mottar **Eksportørprisen** og en klem fra ordfører Rita Ottervik under Eksportens Dager. Til høyre står juryleder Knut Vestbø fra SpareBank 1 SMN. Bak prisen står SpareBank 1 SMN, Innovasjon Norge, NHO Trøndelag og NiT. Målet med **Eksportørprisen** er å markere at det gjennom målbevisst satsing og langsiktig tenking er fullt mulig å bli internasjonalt ledende innenfor sitt område med base i Trøndelag.

Foto: Kenneth Stoltz / NiT



**EMPIG** heter det unge selskapet som ble tildelt **Generalkonsul Adolf Øiens Etablererstipend** under Manifestasjon 2011. En sjekk på 500.000 kroner sikrer utviklingen av gründer Fredrik Lunds unike teknologi for oljebransjen. Fredrik Lund (t.v.) og Morten Frøseth fra EMPIG mottar den halve millionen fra Berit Rustad, styreleder i Generalkonsul Adolf Øiens Kapitalfond.

Foto: Pasi Aalto / pasiaalto.com



### Trondhjems Handelsstands Forenings

**Dameforening.** Dameforeningen har i 2011 hatt fem styremøter (inkludert arbeidsmøte), samt ti medlemsmøter (inkludert årsmøtet og sommerturen i juni). Medlemstallet ved årsskiftet var 86 medlemmer.

#### Styret i 2011 har bestått av:

Turid Foosnæs (styreleder), Marit J. Vinje (nestleder), Kirsti Østerlie (kasserer) og styremedlemmene Karin Helgesen, Liv Humstad, Sylvi B. Hyll, Guri Killi og Inger Haraldsen. Varamedlemmer: Paula Eidissen og Solfrid Brandslet.

**Eldrerådet.** Liv Maagerøe Johansen, Sylvi B. Hyll, Eva Walsø og Evy Klinge.

**Valgkomite.** Sylvi B. Hyll (leder) og Marit J. Vinje.

Dameforeningen er representert i styret for Handelsstandens Eldreboliger Hasselbakken ved Sylvi B. Hyll.

Medlemmer i Næringsforeningen i Trondheim er velkommen som medlemmer i Dameforeningen.

### Handelsstandens Eldreboliger Hasselbakken.

HEH har avholdt fire styremøter i 2011.

#### Styret har i 2011 bestått av:

Stein Ole Eide (styreleder), Ellen Tveit Klingenberg (nestleder), Ina Okkenhaug, Karl-Ove Bjørnstad, Nils Berg (Understøttelseskassen), Sylvi B. Hyll (Dameforeningen) og Håkon Eidissen (Beboerrepresentant).

Næringsforeningen i Trondheim er forretningsfører med løpende kontakt med leieboere og forvaltning av utleieforhold.

Regnskapet for 2011 viser et overskudd på kr 314.011,-. Det er betydelig bedre enn budsjettet og skyldes lavere avskrivninger på driftsmidler, men også at leieinntekter er høyere enn budsjettet. Samtidig er kostnadene noe lavere. Det hører dog med til historien at noe planlagt vedlikehold er utsatt til 2012, herunder maling av villaen.

Planene om en videre utvikling av tomtearealet står fortsatt på vent i forhold til avklaring om endring av stiftelsens formål. Det er imidlertid all grunn til å tro at områdets attraktivitet økes gjennom utvikling av Grilstadfjæra med tilførsel av infrastruktur til området.

Adkomsten til eldreboligene går over et veistykke som er definert som privat, slik at brukerne må dekke kostnader til vedlikehold. Det er i den forbindelse opprettet et veilag hvor HEH deltar med en andel på 23%.

I 2012 er det 50 år siden innflytting fant sted i boligene. Styret vil fremme forslag om at dette markeres på en stilfull måte. Ikke minst er det besluttet at villaen skal males til sommeren. Det vil også bli satt i gang et arbeid med å renovere vinduene i biblioteket. Her kommer en bevilgning fra Dameforeningen på kr 20.000,- til stor nytte.



*Øverst fra venstre: Kirsti Østerlie, Sylvi B. Hyll, Solfrid Brandslet, Liv Humstad og Paula Eidissen. Sittende foran: Guri Killi, Turid Foosnæs og Marit J. Vinje. Karin Helgesen var ikke til stede da bildet ble tatt. Foto: Kenneth Stoltz/NiIT*

Eiendommen har inngått avtaler som sørger for intern kontroll med det el-tekniske og det branntekniske anlegg, og rutiner som sikrer at kontrollen fungerer som forutsatt. Det er avholdt brannvarslingssøvelse i 2011 med oppdatering av liste over de som trenger assistanse ved evakuering.

Styret vil takke alle som bidrar til å opprettholde standard på boliger og omgivelser, og retter nok en gang en spesiell takk til Dameforeningen for deres arbeid for bevaring av villa og stedets sosiale liv.

### Trondhjems Handelsstands Understøttelseskasse.

Understøttelseskassen har hatt tre styremøter i 2011.

I 2011 ble det utdelt kr 40.000,-. Understøttelseskassens kapital pr. 31. desember 2011 var kr 4.315.952,-. Kapitalen er plassert i kombinasjonsfond og bankinnskudd.

#### Styret har i 2011 bestått av:

Lars Eirik Aasen (styreleder), Stein Ole Eide (nestleder), Nils Berg, Trygve Marstrand og Robert Klein. Varamedlemmer: Karin Helgesen, Marit Vinje og Thor Arne Falkanger.

Sekretariatet for Understøttelseskassen har i 2011 vært Næringsforeningen i Trondheim.



## A

Aagaard Engros AS  
 Aalmo Aut Elektroentreprenør AS  
 Aasen Bygg AS  
 Aberdeen Asset Management  
 Ablemagic AS  
 Abra Idé AS  
 Acando AS avd Trondheim  
 Acapo AS  
 Access Mid-Norway  
 Acrylicon Norge AS  
 Acta ASA, Trondheim  
 Acusto AS  
 Added Value Norge AS  
 Adecco Norge AS  
 Adnor Advokat  
 Adolf Øiens Fond  
 Adresseavisen AS  
 Adresseavisens Telefontjenester AS  
 Advokat Dag Herrem  
 Advokatfirmaet Bjerkan Stav ANS  
 Advokatfirmaet Krogstad ANS  
 Advokatfirmaet Pilar AS  
 Advokatfirmaet Steenstrup Stordrange DA  
 Advokatfirmaet Strand & Co ANS  
 Aftenskolen Region 1  
 Agenda Eiendom AS  
 Agraff AS  
 Ai Suma Restaurant  
 Akva group ASA  
 Akva Mini AS  
 Albert E. Olsen AS  
 Allegro Finans ASA  
 Allkopi AS  
 Allskog BA  
 Alpha System AS  
 Alupro-N AS  
 Amesto Solutions AS  
 Andr. L. Riis AS  
 Angelamfi Hitra AS  
 Anne Kristin Myrseth  
 Anne Lise Aakervik  
 Appareo Kommunikasjon AS  
 APS Automasjon AS  
 Apurgo AS  
 Aqua Gen AS  
 AquaCulture Engineering  
 Aqualine AS  
 Aqualyng AS  
 AquaOptima AS  
 Aquastructures AS  
 Arc Arkitekter AS  
 ARC GIRAFF AS  
 Argon Elektro AS  
 Ark Bruns  
 Arkipel Interiørdesign AS  
 Arkiplan AS  
 Arkitekt Svein Skylstad AS  
 Arkitektene VIS- Å -VIS AS  
 Arkitektkontoret Kvadrat AS  
 Arkitektkontoret Odd Thommesen AS  
 Arne Rønning AS  
 Arnild Ness  
 Arntzen de Besche Advokatfirma Trondheim AS  
 Aro Eiendom AS  
 AS Blikkenslager Olaf Hansen  
 AS Maskinagentur  
 AS Storvask  
 Asfalt & Betongmaskiner AS  
 Asko Midt-Norge AS

Asplan Viak AS Trondheimskontoret  
 Assessit AS  
 AtB AS  
 Atea AS  
 Atelier Ilsvika SA  
 Atmel Norway AS  
 Aune Forlag AS  
 Aurora Group Norge AS  
 Aurotech Ultrasound AS  
 Autronica Fire and Security AS  
 Avinor  
 Avis Bilutleie Trondheim  
 Axess AS  
 Axess Orkla Inspection AS

## B

B. Iversen Spedisjon AS  
 Bachke & Co. AS  
 Bar Circus AS  
 Bari Cafe AS  
 Basale AS  
 Basale Næringsmegling AS  
 BDO AS  
 Beach Mountain AS  
 Bemanningshuset AS Trondheim  
 Bennett Next Reklamebyrå AS  
 Berendsen Tekstil Service AS  
 Bergen Group Fosen AS  
 Bergersen Arkitekter AS  
 Berggård Amundsen AS  
 Bergsmyr AS  
 Bernhd. Brekke AS  
 Berre AS  
 Bewi Norplasta AS  
 BeWi Produkter AS  
 BI Studentsamfunn Trondheim  
 Big Bite Submarines AS  
 Bigmouthmedia AS  
 Bilcentrum AS  
 Biler Med Sjel AS  
 Birka – nasjonalt senter for kunst og håndverk  
 Birkeland Gunnar AS  
 Bjørg Fjell Bemanning  
 Blink Dialog AS  
 Blomster Wallden Moum, Valentinlyst  
 Blomsterringen Engros As Avd Trondheim  
 BN Bank ASA  
 Bo Møbler Eiendom AS  
 Boa Offshore AS  
 Bogart AS  
 Bohus Bøemøbler  
 Boks Reklamebyrå AS  
 Boreal Transport Bane AS  
 Bouvet Norge AS  
 Br. Raaken AS  
 Brando AS  
 Brattøra Bedriftshelsetjeneste  
 Brattørkaia AS  
 Bravida Norge AS, Reg. Midt-Norge  
 Brick Creative AS  
 Bring Warehousing AS  
 Britannia Hotel  
 Brobakke Johan AS  
 Brun Ola Bilhuset AS  
 Brødrene Dahl AS  
 Burger King  
 Bygger'n Norge  
 Byggmessen AS  
 Byggmester Geir O. Furunes AS  
 Byggmester Hofstad AS

Byggteknikk Prosjekt AS  
 Byhaven AS  
 Byrå BB9 AS  
 Byrå Tusj AS  
 Byåsen Håndball Elite

## C

C.I. Pedersen AS  
 Café Rampa AS  
 Capgemini Norge AS  
 Capstone Consult  
 Carpoint Norge AS  
 Carstens Design  
 CAVOTEC Micro-Control  
 Cebyc AS  
 Ceetron AS  
 Celero AS  
 Centrum Bedriftshelsetjeneste  
 Ceramic Powder Technology AS  
 CheckWare AS  
 Cicilie Sand Aspen  
 City Management AS  
 Clarion Collection Hotel Bakeriet  
 Clarion Collection Hotel Grand Olav  
 Clarion Hotel & Congress  
 Clear Channel Norway AS – Avd. Trondheim  
 Coaching 4 YOU  
 CoFounder AS  
 Comfort – Teknisk AS  
 Comfort Hotel Park  
 Comfort Hotel Trondheim  
 Companiet AS  
 Complex Flow Design AS  
 ComputIT AS  
 Conceptos IT Trondheim AS  
 Con-Form Trøndelag AS  
 Copperhill Mountain Lodge  
 Corex Nordic AS  
 Corvus AS  
 COWI AS  
 Cox Strategisk Design AS  
 Cramo AS  
 Creatur Media AS  
 Credo Restaurant & Bar  
 Creno AS  
 Creto Megling AS  
 Cyberlab Org AS  
 Cybernetica AS

## D

Dahle Blikk AS  
 DANICA Pensjonsforsikring AS  
 Datamatrix AS  
 De 3 Stuer AS  
 Deadline Tv & Video AS  
 Defa AS  
 Deloitte AS  
 Denorma Krone AS  
 Det Kongelige Norske Videnskabers Selskab  
 Det norske oljeselskap ASA  
 Det Norske Veritas AS  
 Devico AS  
 DHL Express Norway AS  
 DI Systemer AS  
 Dialog Telemarketing NUF  
 Din Bedriftshelsetjeneste AS  
 Din Bil AS  
 Din Konferanse AS

DNB Bank ASA  
 DnB NOR Eiendom  
 DnB Næringsmegling AS  
 Dobbel J Reklamebyrå AS  
 Doble Transinor AS  
 Doka Norge AS  
 Dokkhuset Scene AS  
 Dora AS  
 Dråpen Solsiden AS  
 dSafe AS  
 Duodu AS  
 Dynamisk Helse

## E

E A Smith AS  
 E. Fjeldseth Invest AS  
 E.C. Dahls Eiendom AS  
 Eager AS  
 Energy Creative Group AS  
 ECO Holding AS  
 Ecotone AS  
 Ecoxy AS  
 EDB ErgoGroup 67 AS  
 Effecto Rådgivere AS  
 EG Norge AS  
 Eiendomskonsulent AS  
 Eiendomsmegler 1 Midt-Norge AS  
 Eiendomsmegler 1 Næringsmegling  
 Ekkofilm AS  
 ELAN IT Resource AS  
 Elas AS  
 Eldnes Consulting AS  
 ELIXIA Trondheim  
 El-Maskinservice Trondheim AS  
 El-Tjeneste AS  
 Embelir AS  
 EMGS – Electromagnetic Geoservices AS  
 Emilies Et Spisested AS  
 Emma Edb AS  
 Energi Salg Norge AS  
 Energos AS  
 Engasjert byrå AS  
 Enova SF  
 EnterCard Trondheim  
 Entra Eiendom Midt Norge  
 Entro AS  
 Eplehuset Trondheim AS  
 ErgoGroup 13 AS  
 Erling Haug AS  
 Erma AS  
 Ernestus AS  
 Ernst & Young AS  
 e-Scape AS  
 Etikettforum AS  
 Etto Bygg AS  
 Evatic AS  
 Evento Norge AS  
 Exel Machines AS  
 Expat Mid-Norway AS  
 Expoline AS  
 Expressus AS  
 ExproSoft AS  
 Extend AS

## F

Fabritius Gruppen AS  
 Fagerhaug & Olstad AS  
 Fagtrykk AS  
 Falck Nutec Trondheim AS  
 Falkanger Sko AS

Falko AS  
 FARA ASA  
 Faveo Prosjektledelse AS  
 Fedem Technology AS  
 Fesil AS  
 Fische ASA  
 Flavo AS  
 FlexiTeam AS  
 Flowtech  
 Fokus Bank  
 Folkeuniversitetet Midt-Norge  
 Foraa Områdesikring AS  
 FORCE Technology Norway AS  
 Formuesforvaltning Midt-Norge AS  
 Forte Fondforvaltning AS  
 Fosen Gods AS  
 Foto Schröder AS  
 Found IT  
 Franzefoss Gjenvinning AS  
 Franzefoss Pukk AS  
 Frati AS  
 Fremo Bemanning AS  
 Fresh Atlantic AS  
 Fretex Midt-Norge AS  
 Friskgården Leinstrand AS  
 Frost Entreprenør AS  
 Frost Holding AS  
 Fugro OCEANOR AS  
 Fundamentering AS  
 Fundator AS  
 Førstehjelpservice AS

## G

G4S Secure Solutions AS  
 Gaia Trondheim  
 Galleri Ismene  
 Galleri SG AS  
 Garde AS  
 Gauldal - Østerdal Buss AS  
 Gaute Næringsmiddelindustri AS  
 Gave & Interiør  
 Geneseque AS  
 Geomatikk AS  
 Gerhardsen Elektro AS  
 Gjensidige Forsikring  
 GK Norge AS, avd Trondheim  
 Glen Dimplex Nordic AS  
 Godt Brød Trondhjem AS  
 Grande Entreprenør AS  
 Grant Thornton Revisjon AS  
 Green Biotech Solutions AS  
 Grenseløest AS  
 Grilstad AS, avd. Trondheim  
 Grilstad Marina AS  
 Grøset Trykk AS  
 Gråkallen Bygg og Utleie AS  
 Guri Jermstad AS  
 Gätzschmann AS

## H

H2 Thomas Angellsg.  
 HaB Økonomitjenester AS  
 Haltvik Eiendom AS  
 Handelsbanken  
 Handelsbanken Finans NUF  
 Handelsbanken Heimdal  
 Handelshøyskolen BI, Trondheim  
 Handicare ASA, avd Trondheim  
 Hanskemagasinet AS  
 Hartmann Prosjektrådgivning AS

Haugen-Anshus Eiendom AS  
 Haugrønning Nik AS  
 Havfruen Fiskerestaurant  
 Havstein Golf  
 H-Bygg AS  
 Headmasters  
 Headvisor Trondheim  
 Heglund Holding AS  
 Heimdal Bolig AS  
 Heimdal Eiendomsinvest AS  
 Heimdal Eiendomsmegling AS  
 Heimdal Granitt & Betongvare AS  
 Heimdal Gruppen AS  
 Heimlaga  
 Hellanor As Avd Trondheim  
 Hemne Næringshage AS  
 Hent AS  
 Hermenes AS  
 Hh Engros AS  
 Hilde Jørgensen AS  
 Hilload AS  
 HiST, Avd. for helse og sosialfag  
 HiST, Avd. for informatikk og e-læring  
 HiST, Avd. for lærer og tolkeutdanning  
 HiST, Avd. for sykepleierutdanning  
 HiST, Avd. for teknologi  
 HiST, Avd. Trondheim Økonomiske høyskole  
 Hjelp 24 AS  
 HK Reklamebyrå AS  
 HM Marketing  
 Hoff Hotels AS  
 Hommelvik Jernvare  
 Hommelvik Sjøside Bolig AS  
 Hoopla Billetter ved Glasur AS  
 Horton International  
 HPD – Haugum Product Design  
 HR Prosjekt AS  
 HRAFN AS  
 HRG Nordic  
 HUS Arkitekter AS  
 Husbanken Region Midt-Norge – Trondheim  
 Husfliden  
 Hybond AS  
 Høgskolen i Sør-Trøndelag  
 Håvard Gossé Bergseth (enkeltmannsforetak)

## I

I.K. Lykke AS  
 IBM AS  
 Ica Norge AS, avd. Trondheim  
 Icelandic Norway AS  
 Idea Consulting AS  
 Idea Rekruttering AS  
 Idécuben Process Management AS  
 Idéhusgruppen AS  
 Idéportalen NTNU  
 IF Skadeforsikring NUF  
 IKEA  
 IKT24  
 Impello Management AS  
 Impera Finance AS  
 INAQ Management AS  
 Increo Interactive Creations AS  
 Industriverktøy AS  
 Ingeniør Compagniet AS  
 Initio Medielab AS  
 Inmeta Consulting AS  
 Inn Tre AS

Innovasjonssenter Gløshaugen  
 Inter Eiendom AS  
 Interact AS  
 Interform AS  
 Interia AS  
 International Development Norway  
 Interoptik Sjøhaug og Sande AS  
 Intra AS  
 Intro Music AS  
 Inventas AS  
 Investinor AS  
 IpComm Trondheim  
 IPRES Norway AS  
 ISS Facility Services AS  
 ISS Personalhuset AS  
 ISS Planteservice Trondheim  
 Istad Tekniske Trøndelag AS  
 IT Nor AS  
 Itema AS  
 iTet AS  
 ITsjefen AS  
 Ivar Koteng  
 Iversen Rådgivning

## J

J.P. Strøm Shipping AS  
 Jakob Opdal AS  
 Janecke Larssen Helse  
 Janne Krohn-Hansen  
 JELD-WEN Norge AS  
 Jernbetong AS  
 Jernia Eggen  
 Jobb-Link AS  
 Jobzone Trondheim  
 Johan Vinje AS  
 Jonny Snorkel Formgivningslab AS  
 Josef Kihlberg AS  
 JST Arkitekter AS  
 Junior Chamber International Evolution  
 Junior Consulting NTNU

## K

K. Lund AS  
 Kaffe Compagniet AS  
 Kantega AS  
 Karianne Hassel  
 Karl Knudsen AS  
 Karl-Ove Bjørnstad AS  
 KBS Kjøpesenter AS  
 Kelly Services Trondheim  
 KI Kompetanse AS  
 Kibu AS  
 Kinnarps AS Avd Trondheim  
 KITH (Kompetansesenter for IT i Helse- og Sosialsektoren AS)  
 Kjeldsberg Eiendomsforvaltning AS  
 Kjeldsberg Kaffebrenneri AS  
 KL Regnskap Nidaros AS  
 KI Regnskap Nordre AS  
 KL Regnskap Rosten AS  
 KI Regnskap Solsiden AS  
 Klapp Media AS  
 Kleins AS  
 Kleivan Vekst og Utvikling  
 Klinikk Stokkan AS  
 Klipp og Lim Media AS  
 KLM Royal Dutch Airlines  
 Kloke valg  
 KLP Eiendom Trondheim AS  
 KLP Kommunekreditt

Klæbu Næringsforening  
 Klæbu Næringsforum AS  
 Klæbu Næringshage AS  
 Klæbu Sparebank  
 Komtekt  
 Kondomeriet Trondheim  
 Kongsberg Seatex AS  
 Kongsli Consulting  
 Konkret Modellverksted AS  
 Kosmorama Trondheim Intern.  
 Filmfestival  
 Kosta Invest AS  
 Koteng Drift AS  
 KPMG AS  
 KPMG Law Advokatfirma DA  
 Kranbilutleie AS  
 KrediNor Trondheim  
 Krogsveen AS  
 Kuehne+Nagel AS  
 Kunstkontoret AS  
 Kunstsolen på Rotvoll  
 Kvalitet & Ledelse AS  
 Kverva AS  
 Kvestor Trondheim AS  
 Kvilhaugen Gård AS

## L

Lade Metall AS  
 Landteknikk Fabrikk AS  
 Langø Service AS  
 LBT Holding AS  
 Leadership Partner Norge AS  
 Lean Holding AS  
 Lederkilden.no  
 Leiv Eiriksson Nyskaping AS  
 Lian Håkon AS  
 Lierne Bakeri AS  
 Life Heimdal AS  
 LifeChoice AS  
 Lightmakers AS  
 LimSIM  
 LindbakGruppen AS  
 Lindex AS, Region 4  
 Lindorff AS  
 Lingit AS  
 Linjebygg Offshore AS  
 Link Arkitektur AS  
 Location Norway AS  
 Loqal AS  
 Lord Eiendom AS  
 Losen AS  
 Lund Forvaltning AS  
 LuxSave AS  
 Lydia AS  
 Lyng Gruppen AS  
 Lønsethagen Autoservice AS  
 Låsgruppen AS

## M

Magnus Hakvåg  
 Maja Eiendom AS  
 MajaTeknobygg AS  
 Malermester Blakstad AS  
 Malermester Talseth & Husby AS  
 Malthus AS  
 Malvik Everk AS  
 Malvik Fryselager AS  
 Malvik Næringsutvikling AS  
 Malvikbladet AS  
 MAN Last og Buss AS avd Trøndelag

Manpower AS  
 Manpower Professional Engineering AS  
 Manpower Professional Executive AS  
 Manpower Professional Finance  
 ManpowerGroup Strategic Accounts  
 Mantena AS, Marienborg  
 Margrethe Hopmo interiørarkitekt MNIL  
 Marine Cybernetics AS  
 Marine Harvest Norway AS  
 Marintek  
 Maske Gruppen AS  
 Maskinentreprenørenes Forbund  
 Matakademiet  
 Matiq AS  
 Maxbo Proff Trondheim  
 McDonald's Familierestaurant Nidarvoll  
 Medialab AS  
 Melhus Bil AS  
 Melhusbanken  
 Mellifero AS  
 MemfoACT AS  
 Mersalg AS  
 Meråker Bedriftshelsetjeneste  
 Meråker Sanitetsforenings Kurbad AS  
 Mesterblikk AS  
 Mesterteam AS  
 Metallco Trondheim AS  
 Microplast AS  
 Midnor CNI AS  
 Midtnorsk Filmfond AS  
 Midtnorsk Jazzsenter  
 Milde Mathilde & Drillpikene AS  
 Mind AS  
 Modern Art Gallery AS  
 Mometo AS  
 Momme Carstens AS  
 Moms Finans Norge AS  
 MOT  
 Motor Trade Eiendom og Finans AS  
 Motor-Trade AS  
 Mouv Eiendom AS  
 MTG AS  
 Multiconsult AS  
 Multimedia Innovation AS  
 Multinet AS  
 Murerfirma Thor Aune AS  
 Muruvik Havn AS  
 Museene i Sør-Trøndelag AS  
 Musum Interiør AS  
 Myhr Interiør AS  
 Myklebust AS  
 Mynet AS  
 Møllers Gullsmedforretning AS  
 Mørch Prosjekt AS

## N

Namdal Ressurs AS  
 Naprapatklubben AS  
 Nardo Bil AS  
 Narud Stokke Wiig AS, Sivilarkitekter  
 Mnal  
 NAV Sør-Trøndelag  
 NCC Construction AS  
 Nettbuss Trøndelag AS  
 Neumann Holding & Invest AS  
 NGI  
 NGU Geological Survey of Norway  
 Nidar AS  
 Nidaros Domkirkes  
 Restaureringsarbeider (NDR)  
 Nidaros Oppmåling AS

Nidaros Profil AS  
 Nidit AS  
 Nils Williksen AS  
 Nilsson Trelast AS  
 Njord Eiendom AS  
 Norges Lastebileierforbund, avd. Sør-Trøndelag  
 Nokas Kontanthåndtering AS  
 Nokia Siemens Network Norge AS  
 Nor Tekstil AS, avd. Trondheim  
 Norconsult AS  
 Nordbohus AS  
 Nordea Bank Norge ASA  
 Nordenfjeldske Kunstinstrimuseum  
 Nordic Estate AS  
 Nordic Lift AS  
 Norfakta Markedsanalyse AS  
 Norges Kreative Fagskole  
 Norgeshus AS  
 Norgestaxi Trondheim AS  
 NORICOM Trøndelag  
 Norli AS  
 Norrein AS  
 Norservice AS  
 Norsk Automatisering AS  
 Norsk Avisdrift AS  
 Norsk Data Senter AS  
 Norsk Helseinformatikk AS  
 Norsk institutt for naturforskning (NINA)  
 Norsk Institutt For Vannforskning  
 Norsk Møteforum AS  
 Norsk Personal AS  
 Norsk Risikostyring AS  
 Norsk Stål AS  
 Nortrade Scandinavia AS  
 Nortura BA region nord  
 Nortura Heimdal  
 Norway Royal Salmon AS  
 Norwegian Air Shuttle ASA  
 Nova Hotell Kurs Og Konferanse AS  
 NSB AS  
 NTE – Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk  
 NTNU Det humanistiske fakultet  
 NTNU Det medisinske fakultet  
 NTNU Fakultet for arkitektur og billedkunst  
 NTNU Fakultet for informasjonsteknologi, matematikk og elektroteknikk  
 NTNU Fakultet for naturvitenskap og teknologi  
 NTNU Fakultet for samfunnsvitenskap og teknologiledelse  
 NTNU Fakultet for ingeniørvitenskap og teknologi  
 NTNU Vitenskapsmuseet  
 NTNU Karrieretjenesten  
 NTNU Sentral ledelse og administrasjon  
 NTNU Videre  
 Numerical Rocks AS  
 Nye Høyder AS  
 Nyhavna Mekaniske AS  
 Nylander & Partners AS  
 Næringsbygg AS  
 Næringsforeningen i Trondheim

## O

O. Hogstad Holding AS  
 O. Hovde AS  
 OBOS Nye Hjem AS  
 Oce-Norge AS, avd. Trondheim  
 Officer Tempe AS

Oil Trøndersk mat og drikke AS  
 Okkenhaug Bil AS  
 Olav Duun Videregående Skole  
 Olavsfestdagene i Trondheim  
 Ole Aas AS  
 Ole Morten Melgård  
 One Voice  
 Opak AS Trondheim  
 Optgate DA  
 Optiman Prosjektledelse AS  
 Optimum ASA  
 Optoplan AS  
 Oras Trondheim AS  
 Orion AS  
 Orion Regnskap AS  
 Orkel AS  
 Otium Sanserom Trondheim AS

## P

Papirindustriens Forskningsinstitutt  
 Pareto Securities ASA  
 Pasi Aalto (enkeltmannforetak)  
 Pathfinder Holding AS  
 Paul E. Hjelm Hansen  
 Paveto Essens AS  
 Peab Norge AS Bygg Trøndelag  
 People4you Bemanning  
 Per Knudsen Arkitektkontor AS  
 Peterson Emballasje AS  
 Petrell AS  
 Petrostreamz AS  
 Petter Aspdal Hansen (enkeltmannforetak)  
 P-Hotels Trondheim  
 Pilar Eiendom AS  
 Pir Management AS  
 Piscada AS  
 Plansmia AS  
 Plenum Trondheim AS  
 PLUS TOUR DA  
 Plustech AS  
 PM International AS  
 PMC Servi AS  
 Polaris Media ASA  
 Porto Santo Naturprodukter  
 Posisjon AS  
 Posten Norge AS  
 Powel AS  
 PowerTrade AS (Eneas Energy AS)  
 Preseria AS  
 Pretor Advokat AS  
 Prima AS  
 Prinsen Hotell  
 Pro To AS  
 Proactima AS  
 Profila AS  
 Proneo AS  
 ProPlan Bygg AS  
 Prosessutvikling AS  
 Prosjektutvikling Midt-Norge AS  
 Proventure Management AS  
 Proxycor  
 PS Serigrافي AS  
 Pwa Produktdesign Limited  
 PwC PricewaterhouseCoopers AS  
 Trondheim  
 PWEntertainment AS

## Q

Q-Free ASA

Quality Hotel Augustin  
 Quality Hotel Panorama  
 Quartett Eiendomsutvikling AS

## R

R. Kjeldsberg AS  
 Radionor Communications AS  
 Radisson Blu Royal Garden Hotell  
 Ragn-Sells AS  
 Rambøll Norge AS  
 Ramudden Norge AS  
 Randi Bakken  
 Ravnkloa Fisk og Skalldyr AS  
 Realinvest AS  
 Redningssselskapet  
 Regnskapsfokus AS  
 Reidar Olsen Eiendom AS  
 Reimers AS  
 Reinertsen AS  
 Reitan Servicehandel Norge AS  
 Rekrutteringsagenten AS  
 Rekvissitt AS  
 Rema 1000 Fossegrenda  
 Rema 1000 Norge AS, Region  
 Midt-Norge  
 Rema Distribusjon Norge AS Distribusjon  
 Trondheim  
 Rent Miljø Renhold AS  
 Retro AS  
 Retronic AS  
 Revisjon og Råd  
 Revisjonsfirmaet Henning Grue AS  
 RHF AS  
 Rica Bakklundet Hotel  
 Rica Hell Hotel  
 Rica Nidelven Hotel  
 Ricoh Norge AS Avd Trondheim  
 Riibe Mynthandel AS  
 Ringnes E.C. Dahls Bryggeri  
 Ringve Museum  
 Rockheim  
 Rokseth Design AS  
 ROM eiendom AS  
 Rom For Alle AS  
 Rom til Rom AS  
 Romæss Eiendom AS  
 Rosenborg Ballklub  
 Rosenborg Dampbakeri AS  
 Rosenborg Malerteam AS  
 Rosenborg Reklame AS  
 Rosinante AS  
 Rosmo Eiendom AS  
 Roxar Flow Measurement AS  
 Rune Devold AS  
 Røe Kommunikasjon AS

## S

S Moe AS  
 Safetec Nordic AS  
 Salsnes Filter AS  
 Salvesen Chr. & Chr. Thams's  
 Communication AS  
 Samarbeidsgruppen Midtby'n  
 Sans & Samling AS  
 SAS Scandinavian Airlines Norge  
 Scandic Solsiden  
 Scandinavian Customized Prosthesis AS  
 Sandpower AS, avd. Trondheim  
 Scanpartner AS  
 Schlusser-Møller Gruppen AS

Seaweed Energy Solutions AS  
 Securitas AS  
 SediCon AS  
 Selberg Arkitektkontor AS  
 Selbu Sparebank  
 Selfa Arctic Trondheim AS  
 Selliseth & Welde AS  
 Senterforeningen City Syd  
 Senterkontoret AS  
 Sentio Research Norge AS  
 Sepas Nord AS  
 SG Finans AS  
 SHEL  
 Shell Bårdshaug Bilistsenter 92148  
 Shell Elgeseter Bilistsenter- 90449  
 Shell Moholt Bilistsenter- 42846  
 Shell Tiller Bilistsenter- 91801  
 Ship Manoeuvering Simulator Centre AS  
 SICOM AS  
 Siemens AS  
 Signicat AS  
 Sim Optima AS  
 SINTEF Byggforsk  
 SINTEF Energi AS  
 SINTEF Fiskeri og havbruk AS  
 SINTEF IKT  
 SINTEF Materialer og kjemi  
 SINTEF NBL AS  
 SINTEF Petroleumsforskning AS  
 SINTEF Teknologi og Samfunn  
 Sinvent AS  
 Sisit  
 SiT (Studentsamskipnaden i Trondheim)  
 SIVA SF  
 Sivilingeniør Gisle Krigsvoll AS  
 Sivilingeniør Godhavn AS  
 Sjøbygda Kunstnarhus AS  
 SKAGEN Fondene  
 Skala Analyse & Rådgivning AS  
 Skansen Catering & Arrangement  
 Skanska Norge AS  
 Skifer Hotel  
 SKIFT AS  
 Skills AS  
 Skipnes Kommunikasjon AS  
 Skistar AB Åre  
 SKM Market Predictor AS  
 Skogrand Skiltdesign AS  
 Smart-Media AS  
 SMB-Tjenester AS  
 Sodexo AS  
 Sol Bedriftsrådgiving AS  
 SOL HR  
 Solem Arkitektur AS  
 Solid Bemanning AS  
 Solsiden Kjøpesenter  
 Sommer M AS  
 Sonowand AS  
 Sophie Elnan Flatval, int.ark. MNIL  
 SpareBank 1 Bilplan AS  
 SpareBank 1 Invest AS  
 SpareBank 1 SMN Finans AS  
 SpareBank 1 SMN Regnskap AS  
 SpareBank1 SMN  
 Spenncon AS Trøndelag  
 Spor HR as  
 Sportsbua 2010 AS  
 Spot Foto AS  
 Sptzbrgn  
 Staktkraft Varme AS  
 Star Informations Systems AS  
 Start NTNU

Statkraft Varme AS  
 Statoil Forskningscenter  
 Stavne Arbeid og Kompetanse KF  
 Steinland Multiplan AS  
 Sticos AS  
 Stiftsstadn AS  
 Stiklestad Nasjonale Kultursenter  
 Stillashuset AS  
 Stillcom AS  
 Stimo GTB AS  
 Stokkøya Sjøsenter AS  
 Storebrand Livsforsikring AS  
 Stor-Martnan  
 Strandveien Auto AS  
 Student Media AS  
 Studentforeningen TØH  
 StudiebyEN  
 Studio Slettvoll Trondheim AS  
 Studio4 Arkitekter AS  
 Stückrath Eiendom AS  
 Størseth Transport AS  
 SURF Technology AS  
 SURF Ultrasound  
 Surgitech AS  
 Suuz  
 Svea Finans AS  
 Svein Skibnes Arkitektkontor AS  
 Sverresborg Trøndelag Folkemuseum  
 Synlig Design og Foto AS  
 Synsam, Brillehuset Valentinlyst AS  
 SysMan AS  
 Systembygg AS  
 Systor Trondheim AS  
 Søbstad AS  
 Sølv Studioet  
 Sørensen Chr AS  
 Søstrene Karlsen AS

## T

T. Angen Kåpesenteret AS  
 Takrådgivning A Kalland AS  
 Tannreiser.no  
 Tante Isabel  
 Tapper & Co Advokatfirma DA  
 TC Engineering AS  
 Teamtrade AS  
 Teater Avant Garden  
 Teeness AS  
 Teknobygg Byggfornyelse AS  
 Teknobygg Entreprenør AS  
 Teknobygg Tekniske AS  
 TelCage AS  
 Telehuset Sorgenfri  
 Telenor Norge AS  
 Teltspesialisten AS  
 Teneo Data AS  
 TENK AS  
 Terje Vold AS  
 Tettpå! Bemanning AS  
 Texi AS  
 TF Kompetanse AS  
 TH Falkanger AS  
 Thon Hotel Gildevangen  
 Tibe Pr  
 Tibe T Reklamebyrå  
 Tieto Norway AS  
 Tiller AS  
 Tillerortet Drift AS  
 TINE SA  
 To Rom og Kjøkken  
 Tollpost Globe AS

Tommen Gram AS  
 Tools Trondheim AS  
 Tor Indergaard Design  
 Tordenskiold Senter  
 Torkel Schive AS  
 TotalConsult Norge AS  
 Toyota Hell Bil AS  
 TradeWay AS  
 Transportsentralen A/L  
 Travelnet Reisevarehuset AS  
 Trebetong AS  
 Trend-Z AS  
 Trond Haugan  
 Trondheim Arrangement AS  
 Trondheim Bil Demontering AS  
 Trondheim Bygginvest AS  
 Trondheim Camping AS, Sandmoen Bed & Breakfast  
 Trondheim Catering AS  
 Trondheim Engineering AS  
 Trondheim Havn  
 Trondheim Kino  
 Trondheim Kjøle og Fryselager AS  
 Trondheim Kulde AS  
 Trondheim Kultur & Næring AS  
 Trondheim Kunstmuseum  
 Trondheim Lyd Lysverket AS  
 Trondheim og Omegn Boligbyggelag – TOBB  
 Trondheim Renhold AS  
 Trondheim Renholdsverk AS  
 Trondheim Spektrum AS  
 Trondheim Stål AS  
 Trondheim Symfoniorkester  
 Trondheim Torg AS  
 Trondheim Varmesenter Kjell Hofstad AS  
 Trondhjem Preserving AS  
 Trondhjems Byggmesterlag  
 Trondhjems Dampskibsexpedi.Foren.  
 Trotan AS  
 TrygVesta Forsikring AS  
 Trykkpartner Grytting AS  
 Trøndelag Eiendomsmeglerforening  
 Trøndelag Forskning og Utvikling AS  
 Trøndelag Reiseliv AS  
 Trøndelag Renholds Service AS  
 Trøndelag Teater AS  
 Trøndelag Turbåtselskap AS  
 Trøndelagspakken AS  
 Trønder Blomst AS  
 Trønder Taxi AS  
 TrønderEnergi AS  
 TrønderEnergi Invest AS  
 TrønderEnergi Kraft AS  
 TrønderEnergi Marked AS  
 TrønderEnergi Nett AS  
 Trådløse Trondheim AS  
 TV-aksjonen NRK

## U

Ultimax Aerial AS  
 Unicon AS  
 UNIConsult AS  
 Unik Profiler AS  
 Unilabs Røntgen Trondheim AS  
 Uninett AS  
 UniTimer  
 Universitetet i Nordland  
 Uredd Designkontor AS  
 Utgaard AS  
 Utleiecompagniet AS, avd. Trondheim

Utleiemegleren Trondheim AS  
 Utvikling.org AS

## V

Valentinlyst Senter /Valentinlyst Eiendom AS  
 Vectron Biosolutions AS  
 Vegamit AS  
 Veidekke Eiendom AS, region Nord  
 Veidekke Entreprenør AS, Region Nord/Vest  
 Velo Galvanisk Anlegg AS  
 Veolia Miljø AS  
 Verdande Technology AS  
 Verform AS  
 VIA Travel Tvede AS  
 ViaNova Trondheim AS  
 Viju AS  
 Viking Venture Management AS  
 Vingcard Elsafe AS  
 VingCard Elsafe AS, avd. Leksvik  
 Vintervoll AS  
 Visindi Trondheim AS  
 VisionTech AS  
 Visit Trondheim AS  
 Visma Advokater AS  
 Visma Collectors AS  
 Visma Personnel AS  
 Visma Services Norge AS, Trondheim  
 Vital Forsikring ASA  
 VIZU AS  
 Vogt & Wiig Advokatfirma Trondheim AS  
 Voll Arkitekter AS  
 Volo AS  
 VTT as

## W

Weatherford Laboratories  
 Weber AS  
 Webstep AS  
 Weibull Trøndelag AS  
 Westerlund Invest AS  
 Widerøe's Flyveselskap AS  
 Wist Holding  
 Wist Last & Buss AS  
 Witro Bil AS  
 Wullum AS

## X

Xtra personell Norge AS

## Y

Yit AS

## Ø

Øien & Indergaard AS  
 Økonor Trondheim AS  
 Øvre Rotvoll AS  
 Øvre-Johnsen AS

## Å

Åfjord Skjell AS

3D-Radar AS  
 3T Produkter AS



# Trondheim i endring

NiTs jubileumbok forteller om både oppturene og nedturene i trøndersk næringsliv de siste 150 årene.

17. februar 2012 feiret Næringsforeningen at vi i 150 år har jobbet for å skape et lønnsomt fellesskap for byens næringsliv. I løpet av alle disse årene har enorme formuer blitt skapt – og gått tapt.

I anledning jubileet har vi utgitt boken Trondheim i endring som forteller den spennende historien om menneskene som skapte lønnsomme bedrifter og mange arbeidsplasser, men også om nedturene for regionens næringsliv.



Årets gode sommerlektre for alle med interesse for trøndersk næringsliv og byens historie består av 78 rikt illustrerte artikler, med en «myldreside» som gir deg et tidssnitt av næringslivet gjennom foto, illustrasjoner og korte tekster. Forfatter Terje Bratberg og billedredaktør Monica Aase har lagt stor vekt på å finne mange og gode bilder, som i seg selv forteller mye av historien.

Boken er nå i salg, og kan bestilles fra [annegrethe.smistad@trondheim-chamber.no](mailto:annegrethe.smistad@trondheim-chamber.no)

Prisen er kroner 430,-.

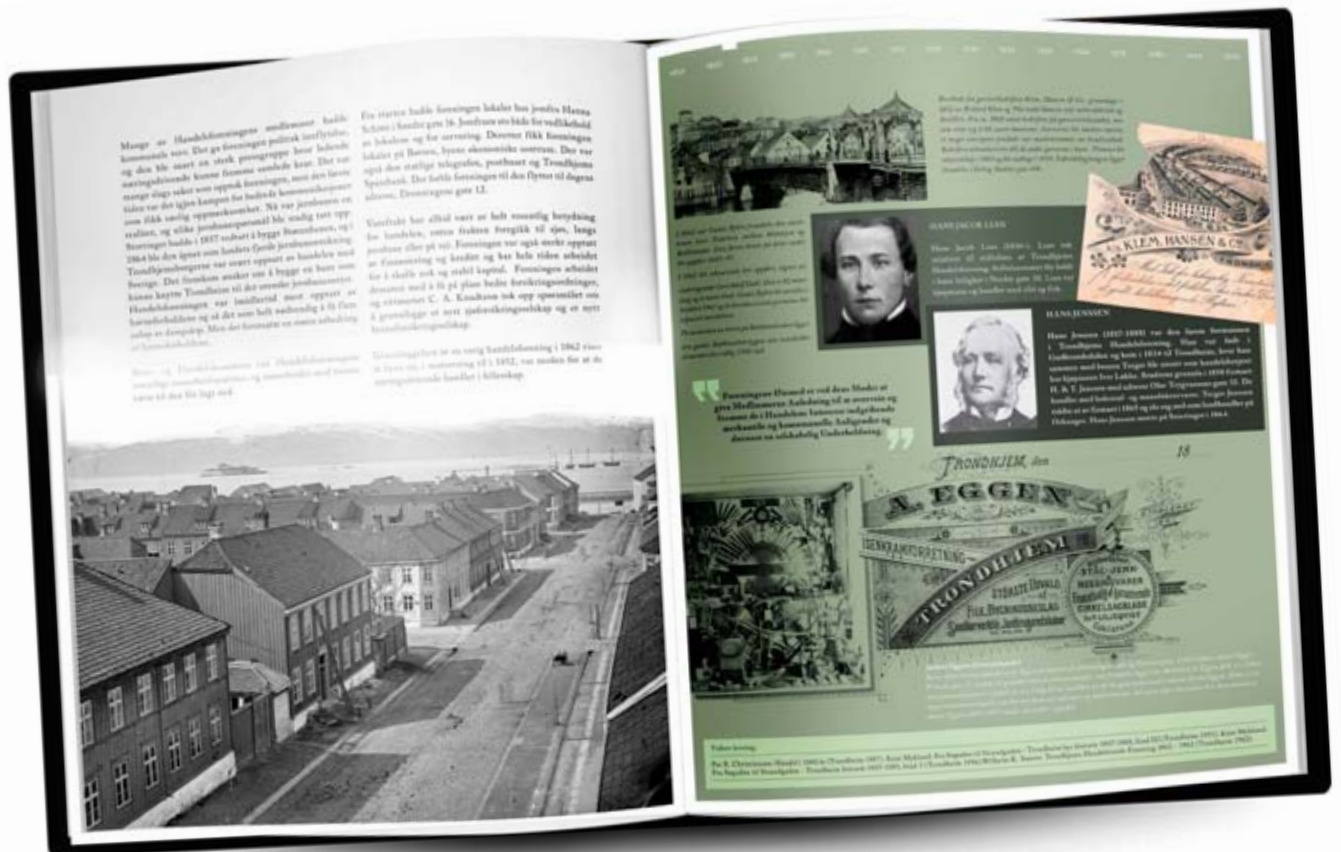
Ved kjøp av 3 eller flere bøker får du den for kun kroner 390,- per stykk.

Ved postsending tilkommer porto.

Boken kan også hentes i Næringslivets Hus, Dronningens gate 12, femte etasje.

Vi har kortterminal.

Byens bokhandlere fører også boken.



Forsidebilder: *Fabrikk ved Nidelven*. Maleri av Oskar Hokstad (1894-1982). Næringsforeningen i Trondheims eie. Foto: Kenneth Stoltz/NiT

Layout: Guri Jermstad AS Trykk: Trykkpartner AS